

Världens bäst fungerande stad

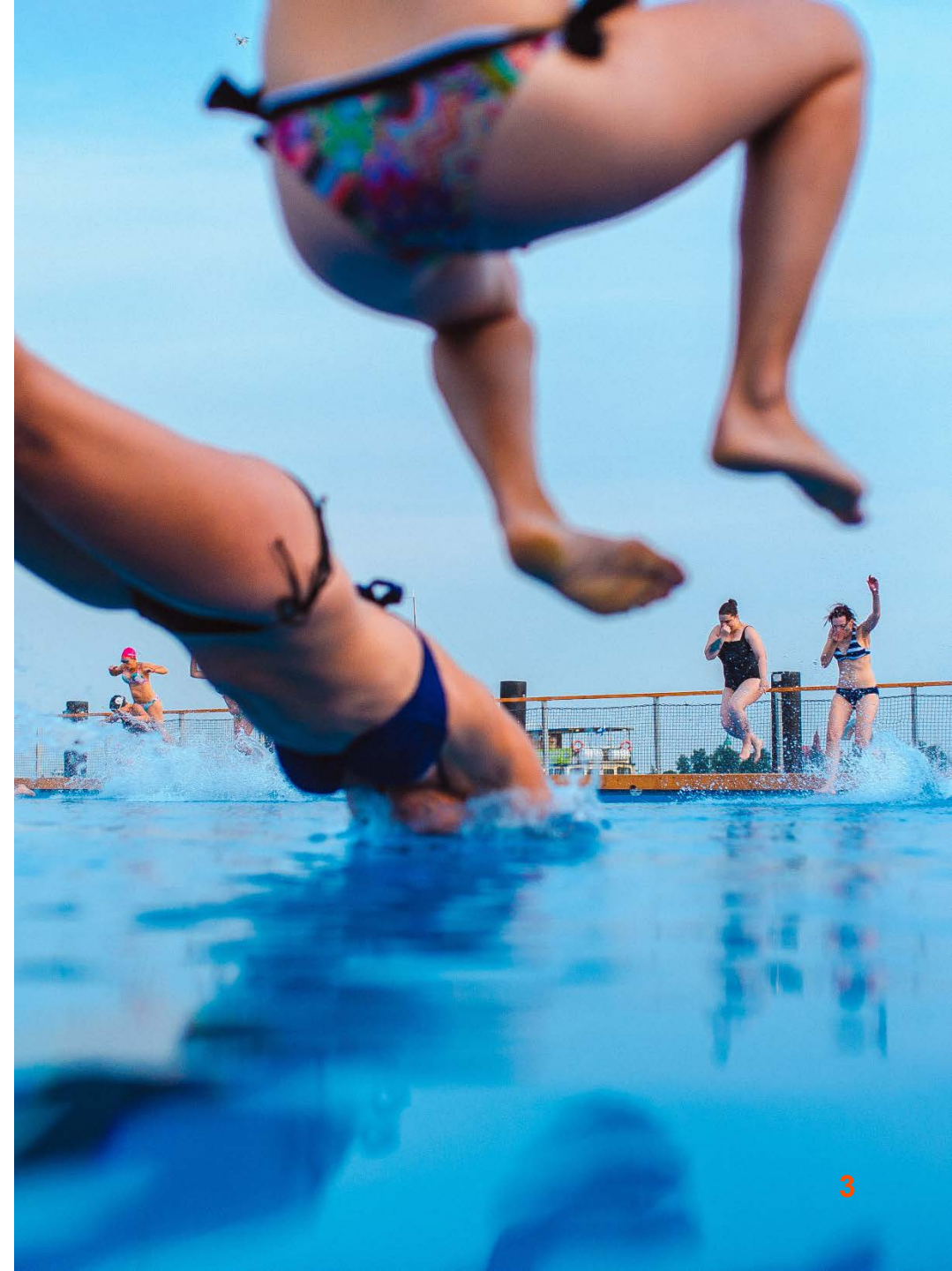
Helsingfors stadsstrategi 2017–2021

1. Världens bäst fungerande stad
2. Tryggande av hållbar tillväxt stadens mest centrala uppgift
3. Tjänsterna förnyas
4. Ansvarsfull ekonomi som grund för den välmående staden
5. Helsingfors stärker och diversifierar sin intressebevakning



Helsingfors är för ett gott liv

- Helsingfors vill vara bättre varje dag
- Målet är att hela tiden göra allting en aning bättre så att helsingforsarnas liv är trivsammare och behagligare



En fungerande stad

- I den fungerande staden finns många styrkor och få svagheter
- Funktionaliteten grundar sig på jämställdhet, likabehandling, stark social kohesion och ett öppet handlings sätt som uppmuntrar till deltagande
- Varje människa känner sig trygg i Helsingfors



En levande stad med fascinerande originalitet

▪ Helsingfors är

- en kombination av rationell funktionalitet och originell grovhet
 - en modern, dynamisk och levande stad
 - en originell stad av kontraster
 - samtidigt pålitligt och kreativt, spontant och organiserat
 - vår öppna och egenartade kultur som uppmuntrar till deltagande skapar ständigt något nytt och oväntat
- Helsingfors mål är att vara bland Europas mest fascinerande lokaliseringsplatser för nyskapande uppstartsverksamhet och det mest lockande kunskapsklustret för företag och individer som vill göra världen till en bättre plats
- Hela staden utvecklas som en plattform för experiment och nyskapande näringsverksamhet

En kontrollerad rytmväxling för en snabbare och smidigare verksamhetskultur

- Helsingfors är världens bästa stad på att utnyttja digitaliseringen.
- Förmågan att fatta beslut, förutse och reagera snabbas upp och en kontrollerad rytmväxling genomförs i stadens egen verksamhet.
- Modellerna för beslutsfattandet och serviceprocesserna effektiviseras och byråkratin lättas upp
- Helsingfors är i första hand en plats och en gemenskap, inte en tjänsteapparat



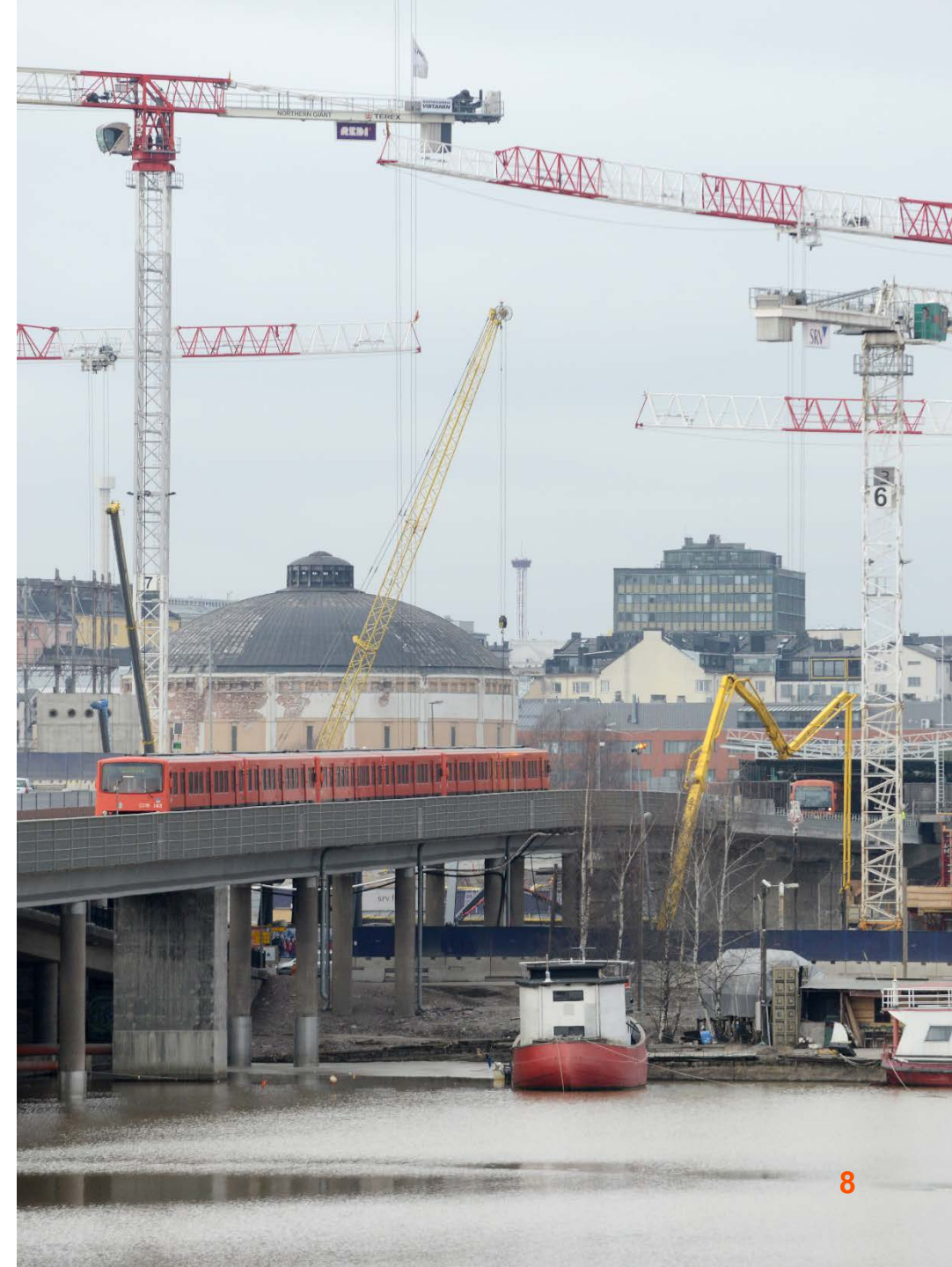
Tryggande av hållbar tillväxt stadens mest centrala uppgift

- Ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet tryggas över lag.
- Möjligheterna till jämlikhet mellan stadsdelarna och välbefinnande i dessa säkerställs, segregation mellan befolkningsgrupper och områden motarbetas



Tryggande av hållbar tillväxt stadens mest centrala uppgift

- En fungerande bostadsmarknad, bostadsproduktionsmålet höjs från 6 000 bostäder till 7 000 bostäder år 2019
- Utöver de nya områdeshelheterna effektiviseras också kompletteringsbyggandet
- Utvecklingen av alla trafikformer säkerställs och de hållbara trafikformernas andel av alla färdmedel ökar



Tryggande av hållbar tillväxt stadens mest centrala uppgift

- Helsingfors vill vara en mångsidig och internationellt attraktiv kultur-, idrotts- och evenemangsstad
- Ett attraktivt centrum är Helsingfors visitkort
- Internationalismen är ett centralt mål för näringspolitiken
- Satsningar görs på att göra språkkunskaperna mångsidigare

Vi tar hand om varje ungdom och förebygger utslagning

- Helsingfors inleder ett omfattande och helhetsbetonat projekt tillsammans med sina partner för att finna systematiska lösningar på utslagningsutmaningen bland unga.
- Målet är att varje barn och ungdom har en hobby, att de unga litar på Helsingfors som boplats i framtiden och att de kan påverka dess verksamhet
- Socioekonomiska och lokala hälso- och välfärdsskillnader reduceras med hjälp av metoder som grundar sig på kunskaper och effektivitet



Tjänsterna förnyas

Tjänsterna förnyas

- Staden satsar på tillgängliga elektroniska tjänster och utnyttjande av digitalisering, artificiell intelligens och robotisering
 - De elektroniska tjänsterna ges prioritet och de kan användas oberoende av veckodag eller klockslag
- Satsningar görs på personalens välmående och delaktighet i förnyandet av tjänster

Helsingfors är världens mest verkningsfulla läroplats

- I Helsingfors utnyttjas hela staden som ett rum för inläring i alla åldrar
- Helsingfors görs till en innovativ experimentstad för livslångt lärande
- I Helsingfors skolor inleds ett ambitiöst antimobbningsprogram
- Utbildningsgarantin genomförs i Helsingfors



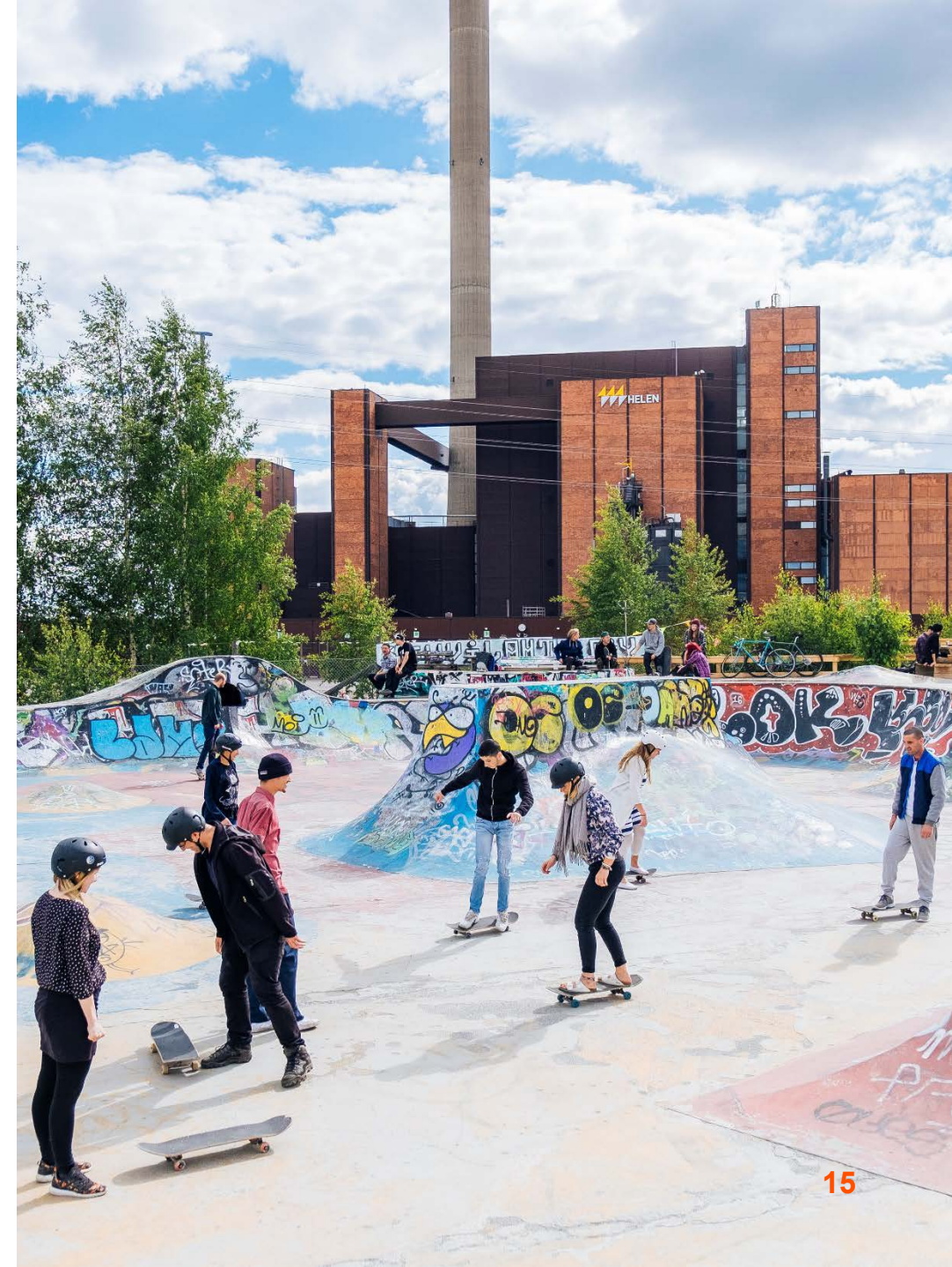
En hälsosam stad i rörelse för alla

- Helsingfors skapar samarbetsstrukturer för främjande av hälsa och välfärd i staden och framhäver ökandet av rörligheten till ett pilotprojekt inom hälsa och välfärd
- Tjänsterna för äldre utvecklas som en helhet från tidigt stöd till livets slutskede
- Helsingfors bygger social- och hälsovårdstjänster som helsingforsarna vill välja
 - Oberoende av hur vårdreformen avancerar utvecklar Helsingfors tjänsterna och tillgången till dem
- Helsingfors deltar aktivt i beredningen av landskaps- och vårdreformen och säkrar att den stora stadens angelägenheter beaktas i reformen



Levande, särpräglade och trygga stadsdelar

- Helsingfors är en stad där alla stadsdelar är levande, trivsamma och särpräglade och där invånarna känner sig hemma
- Målet är att differentieringen mellan de olika områdena i Helsingfors minskar och välfärdsskillnaderna mellan stadsdelarna reduceras
- Helsingfors ska vara Finlands bästa stad för företag
- En havsstrategi görs upp i syfte att främja helsingforsarnas rekreativsmöjligheter, utveckla turisttjänsterna och stärka stadens allmänna attraktionskraft



Modernt klimatansvar

- Helsingfors betonar ekologiska värden i sin verksamhet och har som mål att bli medlem i klimatnätverket C40, som består av världens ledande städer
- Helsingfors ställer som mål att minska utsläppen med 60 procent före utgången av år 2030 och tidigarelägga kolneutralitetsmålet från år 2050 till år 2035
- Byggnadernas energieffektivitet förbättras både i nybyggandet och i renoveringen av det gamla byggnadsbeståndet Helsingfors energieffektivitetsnormer är ambitiösare än den nationella miniminivån
- Ett schemalagt åtgärdsprogram om genomförandet av utsläppsminskningarna tas fram före februari 2018

Ekonomi och intressebevakning

Ansvarsfull ekonomi som grund för den välmående staden

- Stadens ekonomi sköts ansvarsfullt, hållbart och produktivt
- Investeringsförmågan tryggas
- De nya utmaningarna möts genom att totalinvesteringarna dimensioneras till en nivå som kan finansieras under strategiperioden med intern finansiering så att lånebeståndet per invånare inte ökar

Ansvarsfull ekonomi som grund för den välmående staden

- Totalproduktiviteten förbättras genom satsningar på ledarskapet och i god samverkan med de anställda och så att kvaliteten på tjänsterna tas i beaktande
- Effektiviseringen av funktionerna som organisationsreformen möjliggör utnyttjas så att den årliga ökningen på 0,5 % i totalproduktiviteten används för att täcka en del av ökningen i omkostnaderna som befolkningsökningen orsakar
- Tjänsternas konkurrenskraft bevaras genom att de förnyas

Helsingfors stärker och diversifierar sin intressebevakning

- Att Helsingfors är framgångsrikt är en fördel för hela Finland. Helsingfors
 - stärker sin egen nationella intressebevakning
 - främjar skapandet av en modern stadspolitisk agenda
 - fungerar allt aktivare för att skapa partnerskap mellan huvudstadsregionen och andra stora finska städer
 - stärker sin internationella verksamhet
 - eftersträvar ett fungerande och långsiktigt samarbete med staten
 - ökar sin målnivå i jämförelserna mellan världens ledande städer



Tvåspråkighet

En levande stad med fascinerande originalitet

- En levande tvåspråkighet är Helsingfors rikedom.

Helsingfors är världens mest verkningsfulla läroplats

- Staden ser till att det finns tillräcklig undervisning för barn i finska eller svenska som andra språk.
- Helsingforsarna har likvärdiga utbildningsmöjligheter. Småbarnspedagogiken och den grundläggande utbildningen på finska och svenska är attraktiv närservice.

Genomförandet av strategin

Genomförandet av strategin i stora drag

1. Stadens serviceverksamhet i sektorerna följer riktlinjerna i stadsstrategin
2. Planeringen pågår under en hel fullmäktigeperiod
3. Stadsgemensamma projekt



Genomförandet av serviceverksamheten

Stadsstyrelsen 13.10.2017

Stadsstyrelsen uppmanade nämnderna och direktionerna, sektorerna, förvaltningarna och affärsverken samt dottersammanslutningarna

- att enligt möjligheterna beakta riktlinjerna i stadsstrategin i verksamheten redan år 2017
- att ha stadsstrategin 2017–2021 som utgångspunkt för beredningen av verksamhetsplaner och resultatbudgetar för år 2018 samt andra budgetar och åtgärder senare under fullmäktigeperioden



Planeringen under fullmäktigeperioden

- Ett nytt planeringselement är en för hela staden gemensam fyraårig helhetsplan med tidsscheman för sektorernas kontaktytor. Uppgifterna i planen används som utgångspunkt vid planeringen av budgeten för år 2019
- Planeringen sker i samverkan mellan stadskansliet och sektorerna



Stadsgemensamma projekt

- Det konstaterades i motiveringarna till verkställigheten av strategin att avsikten är att senare organisera beredningen av stadsgemensamma åtgärdshelheter på basis av förslagen från sektorerna.
- Följande stadsgemensamma projekt i strategin bereds under styrning av stadens ledningsgrupp:
 1. lösningar till utslagningsutmaningen bland unga
 2. samordningen av främjandet av välbefinnandet och hälsan
 3. fastighetsstrategin
 4. utvidgningen av fotgängarcentrum och förverkligande av en underjordisk matargata
 5. motionsprogrammet
 6. Havsstrategin
 7. markpolitiska granskningen

Program för utsläppsminskning

- Helsingfors ställer som mål att minska utsläppen med 60 procent före utgången av år 2030 och tidigarelägga kolneutralitetsmålet från år 2050 till år 2035.
- Ett schemalagt åtgärdsprogram om genomförandet av utsläppsminskningarna tas fram före februari 2018
- Kanslichefen tillsatte 6.11.2017 en arbetsgrupp för programmet för utsläppsminskning



Strategins uppföljning, utvärdering och mätning

1. Uppföljning

- Genomförandet av strategin utvärderas och följs upp som en del av den årliga uppföljningen av ekonomin och verksamheten enligt stadsfullmäktiges beslut 27.9.2017

2. Mätning

- Stadsstyrelsen uppmanade 13.10.2017 stadskansliet att i samverkan med sektorerna bereda ett förslag om en helhet för stadsstrategins mätare och indikatorer så att förslaget kan behandlas i stadens organ räknat från februari 2018
- Mätarbetet har inletts i form av ett projekt

3. Utvärdering

- Stadsstyrelsen uppmanade 13.10.2017 stadskansliet att bereda ett förslag om utvärdering av funktionaliteten hos det nya ledarskapssystemet och sektormodellen och av deras framgång så att förslaget kan behandlas i stadens organ räknat från december 2017 och utvärderingen kan förverkligas före mitten av fullmäktigeperioden 2017–2021