



03.10.2023

Asia/2

## § 189

### Perhepalvelujen johtajan viran täyttäminen

HEL 2023-011711 T 01 01 01 01

#### Päätös

Sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunta päätti ottaa 1.11.2023 lukien koulutuksen ja työkokemuksen sekä haastattelussa ja henkilöarvioinnissa osoitetun soveltuvuuden perusteella yhteiskuntatieteiden lisensiaatti Terhi Pippurin perhepalvelujen johtajan virkaan (vakanssi 032585, sosiaali-, terveys- ja pelastustoimiala/perhe- ja sosiaalipalvelut/lapsiperheiden hyvinvointi ja terveys) 7910,95 euron kokonaiskausipalkan mukaan määräytyvin palkkaeduin ja viranhoitomääräyksessä tarkemmin määrätyin ehdoin.

Virassa noudatetaan kuuden (6) kuukauden koeaikaa.

Päätös on ehdollinen, kunnes virkaan otetun terveydentilasta saadun selvityksen perusteella virkaan ottaminen on vahvistettu. Selvitys on esitettävä 30 päivän kuluessa virkaan ottamista koskevan päätöksen tiedoksisaannista lukien.

Sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunta päätti ottaa varalle siltä varalta, että virkaan otettu ei ota virkaa vastaan, terveystieteiden maisteri, EMBA, \*\*\*\*\*

#### Käsittely

Helsingin kaupungin nuorisoneuvoston toimialalautakuntien edustajien osalta on sovittu, että edustajat eivät osallistu henkilöstöä koskevien asioiden käsittelyyn. Tästä syystä sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunnan nuorisoedustaja Rosa Saarinen ei osallistunut tämän asian käsittelyyn ja poistui kokouksesta ennen asian käsittelyn aloittamista.

Sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunta esitti kysymyksiä perhepalvelujen johtajan virkaan valittavalle Terhi Pippurille. Kokous keskeytettiin kysymysten ajaksi ja seuraavat henkilöt poistuivat kokoustilasta: toimialajohtaja Juha Jolkkonen, perhe- ja sosiaalipalvelujen johtaja Maarit Sulavuori, terveys- ja päihdepalvelujen johtaja Leena Turpeinen, sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen johtaja Seija Meripaasi, hallintojohtaja Tiina Mäki, viestintäpäällikkö Jaana Juutilainen-Saari ja johtava lakimies Jenna Laurikkala. Lautakunnan kysymysten jälkeen virkaan valittava henkilö poistui kokoustilasta. Edellä mainitut virkahenkilöt palasivat kokoustilaan ja kokousta jatkettiin.

Esittelijä



03.10.2023

Asia/2

sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan toimialajohtaja  
Juha Jolkkonen

Lisätiedot

Maarit Sulavuori, perhe- ja sosiaalipalvelujen johtaja, puhelin: 310 62401  
maarit.sulavuori(a)hel.fi

**Liitteet**

1 Hakijaluettelo

**Muutoksenhaku**

Oikaisuvaatimusohje, sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunta

**Otteet**

**Ote**

Virkaan otettu

Viran muut hakijat

**Otteen liitteet**

Esitysteksti

Oikaisuvaatimusohje, sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunta

Esitysteksti

Oikaisuvaatimusohje, sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunta

**Päätösehdotus**

Päätös on ehdotuksen mukainen.

**Esittelijän perustelut**

Viran täyttömenettely aloitettiin sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunnan myöntettyä 13.12.2022 § 257 eron aikaisemmalle viranhaltijalle 1.4.2023 lukien perhepalvelujen johtajan virasta.

Helsingin kaupungin hallintosäännön 10 luvun 1 §:n 2 momentin 3 kohdan mukaan, ellei toimivallasta ole muutoin säädetty tai määrätty, sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunta päättää palvelukokonaisuuden johtajan suoran alaisen sekä toimialan hallintojohtajan virkaan ottamisesta. Perhepalvelujen johtajan virkaan ottamisesta päättää sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunta.

Perhepalvelujen johtajan tehtävänä on strateginen johtaminen ja kehittäminen sekä muutosten toimeenpanon johtaminen. Lisäksi perhepalvelujen johtaja osallistuu sosiaali-, terveys- ja pelastustoimen järjestämisvastuun toimeenpanoon, jossa korostuu sekä pääkaupunkiseudun että YTA-alueen yhteistyö.

Perhepalvelujen johtaja johtaa lapsiperheiden hyvinvointi ja terveys - palvelua, joka muodostuu kolmesta yksiköstä: neuvola- ja lapsiperhei-



03.10.2023

Asia/2

den kotipalvelusta, kouluterveydenhuollosta sekä perheiden erityispalveluista.

Palvelun tehtävänä on neuvolapalvelujen ja kouluterveydenhuollon palvelujen järjestäminen perusopetusta antavien oppilaitosten oppilaille, lasten puheterapia-, neuvolapsykologi- ja neuropsykologipalvelujen järjestäminen, lapsiperheiden sosiaaliohjauksen ja kotipalvelun, kasvatus- ja perheneuvonnan, perheoikeudellisten asioiden sekä kansainvälisen adoptiopalvelun palveluista vastaaminen. Lisäksi perhepalvelujen johtaja vastaa koulujen psykologi- ja kuraattoritoiminnan järjestämistehtävistä; palvelut tuottaa kasvatuksen ja koulutuksen toimiala.

Perhepalvelujen johtajalta edellytetään kykyä taloudellisten resurssien oikeaan kohdentamiseen, näkemyksellisyyttä tuottavuuden parantamiseen sekä kykyä johtaa tavoitteellisesti. Henkilöstön johtamisessa painottuu erityisesti suuren organisaation muutosjohtaminen sekä esihenkilöiden ja henkilöstön sitouttaminen. Perhepalvelujen johtajalla tulee olla kokemusta suurten kokonaisuuksien ja muutoksen läpiviemisestä. Tehtävän hoitaminen edellyttää lisäksi julkishallinnon sekä lapsiperheiden sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen tuntemusta. Helsingin kaupungin johtamisen kulmakivet ovat näkemyksellisyys, innostus, linjakkuus ja toimeenpanokyky. Perhepalvelujen johtajan odotetaan toimivan näiden kulmakivien mukaisesti.

Perhepalvelujen johtajan viran kelpoisuusehtona on soveltuva ylempi korkeakoulututkinto ja kokemusta johtamistehtävissä. Kielitaitovaatimuksena on suomen kielen erinomainen ja ruotsin kielen tyydyttävä suullinen ja kirjallinen taito.

Virkaa täytettäessä on noudatettava perustuslain 125 §:ssä säädettyjä yleisiä virkanimitysperusteita, jotka ovat taito, kyky ja koeteltu kansalaiskunto.

#### Hakijat ja rekrytointiprosessi

Perhepalvelujen johtajan virka (032585) on ollut julkisesti haettavana ajalla 31.7.–14.8.2023. Hakuilmoitus julkaistiin kaupungin sähköisessä rekrytointipalvelussa osoitteessa [helsinkirekry.fi](https://helsinkirekry.fi). Lisäksi työpaikkailmoitus oli sähköisesti luettavissa TE-toimiston, Oikotien, Joblyn sekä Duunitorin ilmoituskanavissa. Ilmoitusta markkinoitiin myös LinkedInissä.

Perhepalvelujen johtajan virkaa haki 20 henkilöä, ja 19 hakijalla on viran edellyttämä kelpoisuus. Hakijaluettelo on liitteenä 1.

Hakemusten perusteella haastatteluun kutsuttiin viisi hakijaa. Haastattelut toteutettiin 21.8.2023 ja 23.8.2023.



03.10.2023

Haastattelussa mukana olivat rekrytoiva esihenkilö perhe- ja sosiaali- palvelujen johtaja \*\*\*\*\* nuorten ja aikuissosiaalityön johtaja \*\*\*\*\* sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunnan edustajina apulais- pormestari \*\*\*\*\* jäsen \*\*\*\*\* ja jäsen \*\*\*\*\* sekä toimialan HR:n edustajina senior HR-partner \*\*\*\*\* ja rekrytointikonsultti \*\*\*\*\*

\*\*\*\*\* (hakija 1) on valmistunut kauppatieteiden maisteriksi Helsingin kauppakorkeakoulusta vuonna 1997 ja psykologian maisteriksi Helsingin yliopistosta vuonna 2007. \*\*\*\*\*

\*\*\*\*\* (hakija 2) on valmistunut terveystieteiden maisteriksi Åbo Akademiä vuonna 2007. Lisäksi hän on suorittanut EMBA-tutkinnon Aalto-yliopistossa. \*\*\*\*\*

Terhi Pippuri (hakija 3) on valmistunut Tampereen yliopistosta yhteiskuntatieteiden maisteriksi vuonna 2000 ja yhteiskuntatieteiden lisensiaatiksi vuonna 2015. Lisäksi hän suorittaa parhaillaan EMBA-tutkintoa Aalto-yliopistossa. Hän on työskennellyt noin vuoden Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen palvelulinjajohtajana. Ennen palvelulinjajohtajan tehtävää hän toimi kuukauden ajan projektipäällikkönä opiskeluhuollon palvelujen järjestämisvastuun siirtymisen valmistelun parissa. Aikaisemmin hän on työskennellyt kahden ja puolen vuoden ajan opiskeluhuollon päällikkönä Espoon kaupungilla. Ennen tätä hän työskenteli pääkaupunkiseudun Lapsi- ja perhepalveluiden muutosohjelma-hankkeessa kehittämiskoordinaattorina lähes puolentoista vuoden ajan. Lisäksi hän on työskennellyt aluekuraattorina lähes neljän ja puolen vuoden ajan.

\*\*\*\*\* (hakija 4) on valmistunut valtiotieteiden maisteriksi Helsingin yliopistosta vuonna 2007. \*\*\*\*\*

\*\*\*\*\* (hakija 5) on valmistunut Helsingin yliopistosta psykologian maisteriksi vuonna 1989 ja psykologian lisensiaatiksi vuonna 2007. \*\*\*\*\*

Haastattelussa painotettiin erityisesti hakijoiden arvioitua kykyä taloudellisten resurssien oikeaan kohdentamiseen ja näkemyksellisyyttä tuottavuuden parantamiseen, valmiutta muutosjohtamiseen sekä ymmärrystä keskeisestä toimintaympäristöstä. Kaikilla viidellä haastatellulla oli julkishallinnon tuntemusta sekä kokemusta johtotehtävistä perhepalvelujen piiristä. Haastatteluissa he kaikki osoittivat suurta kiinnostusta hakemaansa tehtävää kohtaan. Verrattuna hakijoihin 1 ja 4, hakijoilla 2, 3 ja 5 nähtiin haastatteluvastausten perusteella olevan paremmat kyvyt ja valmiudet perhepalvelujen johtajan tehtävään. He vastasivat syvällisemmin ja monipuolisemmin kysymyksiin taloudellisen resurssien oikeasta kohdentamisesta ja tuottavuuden parantamisesta. Lisäksi



03.10.2023

Asia/2

he yhdistivät vastauksissaan monipuolisemmin sekä lapsiperhepalvelujen moninaisuuden että muutoksen suunnat. Hakijat 2, 3 ja 5 kykenivät osoittamaan myös konkreettisia esimerkkejä kykeneväisyydestään johtaa muutosta perhepalvelujen toimintaympäristössä.

Hakemusten ja haastattelussa osoitetun osaamisen perusteella hakijat 2, 3 ja 5 ohjattiin henkilöarviointiin, jotka toteutti Psycon Oy viikolla 36. Lopullinen vertailu suoritettiin valittavaksi esitetyn, hakija 2:n ja hakija 5:n välillä.

#### Arviointi

Hakemusten, haastattelujen ja henkilöarvioinnin perusteella Terhi Pippuri (hakija 3) osoitti perhepalvelujen johtajan tehtävissä edellytettäviä vahvuuksia, erityisesti tavoitteellisen ja näkemyksellisen johtajuuden sekä strategisen toimintaympäristön ymmärryksen osalta. Hänellä on monipuolinen kokemus perheiden palveluista, tuoretta johtamiskokemusta sekä kokemusta merkittävän hallinnollisen muutoksen toimeenpanoon osallistumisesta omalla vastuualueellaan. Hän osoitti hakuprosessin aikana vahvaa talousosaamista sekä kustannustehokasta ja tuloshakuista katsantotapaa. Pippuri toi hakuprosessin ajan monipuolisesti esiin valmiuttaan johtaa henkilöstöä sitouttaen ja Helsingin kaupungin johtamisen kulmakivien mukaisesti.

Koulutuksen ja kokemuksen sekä haastattelussa ja henkilöarvioinnissa osoitetun sopivuuden perusteella Terhi Pippurilla on parhaat edellytykset perhepalvelujen johtajan viran tehtävien hoitamiseen.

#### Muuta

Sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunnan jäsenillä on mahdollisuus tutustua esitykseen liittyviin hakemuksiin ja henkilöarviointiraportteihin kokouksen aikana.

#### Esittelijä

sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan toimialajohtaja  
Juha Jolkkonen

#### Lisätiedot

Maarit Sulavuori, perhe- ja sosiaalipalvelujen johtaja, puhelin: 310 62401  
maarit.sulavuori(a)hel.fi

#### Liitteet

1 Hakijaluettelo

#### Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimusohje, sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunta



03.10.2023

Asia/2

---

## Otteet

### Ote

Virkaan otettu

Viran muut hakijat

### Otteen liitteet

Esitysteksti

Oikaisuvaatimusohje, sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunta

Esitysteksti

Oikaisuvaatimusohje, sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunta