



11.11.2019

Kokousaika 11.11.2019 17:05 - 18:36

Kokouspaikka Kaupunginhallituksen istuntosali

Läsnä

Jäsenet

Vapaavuori, Jan	pormestari
Yanar, Ozan	varapuheenjohtaja
Borgarsdottir Sandelin, Silja	
Gebhard, Elisa	
Meri, Otto	
Pajunen, Jenni	
Kivelä, Mai	varajäsen
Särelä, Mikko	varajäsen

Muut

Kivekäs, Otso	kaupunginvaltuuston puheenjohtaja saapui 17:10, poissa: 37 - 38 §
Bogomoloff, Harry	kaupunginvaltuuston 1. varapuheenjohtaja poistui 17:45, poissa: 40 - 42 §
Arhinmäki, Paavo	kaupunginvaltuuston 2. varapuheenjohtaja poistui 17:52, poissa: 40 - 42 §
Rinkineva, Marja-Leena	elinkeinojohtaja
Kivelä, Liisa	viestintäjohtaja
Haahtela, Ilkka	maahanmuutto- ja työllisyysasioiden päällikkö
Saario, Kaisa	johtava asiantuntija
Tapaninen, Ulla	yksikön päällikkö
von Bruun, Santtu	yksikön päällikkö
Itävaara, Laura	viestintäasiantuntija
Vennelä, Asta	hallintoasiantuntija
Helenius, Timo	palvelupäällikkö
	asiantuntija
	saapui 17:59, poistui 18:19, läsnä: 41 §
Punamäki, Jukka	erityissuunnittelija
	asiantuntija
	saapui 17:29, poistui 17:58, läsnä: 40 §



11.11.2019

---

	Björkbacka, Ida	erityissuunnittelija asiantuntija saapui 17.08, poistui 17.28, läsnä: 39 §
Puheenjohtaja		
	Jan Vapaavuori	pormestari 37-42 §
Esittelijät		
	Jan Vapaavuori	pormestari 37 §
	Marja-Leena Rinkineva	elinkeinojohtaja 38-42 §
Pöytäkirjanpitäjä		
	Asta Vennelä	hallintoasiantuntija 37-42 §



11.11.2019

---

§	Asia	
37	Asia/1	Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen sekä pöytäkirjan tarkastajien valinta
38	Asia/2	Toimitilatonttien varaaminen Technopolis Holding Oyj:lle toimitilahankkeen jatkosuunnittelua varten (Länsisatama, Salmisaari, tontit 20048/9 ja 10)
39	Asia/3	Eräiden hankkeiden rahoitus innovaatorahaston varoilla
40	Asia/4	Helsingin matkailun tiekartan tilannekatsaus
41	Asia/5	Tilannekatsaus hautomopalveluiden kehittämisestä Helsingissä
42	Asia/6	Helsingin kaupungin hakeutuminen työllisyydenhoidon kuntakokeiluun



11.11.2019

Asia/1

## § 37

### Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen sekä pöytäkirjan tarkastajien valinta

#### Päätös

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto päätti todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Samalla elinkeinojaosto päätti valita pöytäkirjantarkastajiksi Otto Meren ja Mikko Särelän sekä varatarkastajiksi Elisa Gebhardin ja Ozan Yanarin.

#### Käsittely

Elinkeinojaosto päätti yksimielisesti puheenjohtajan ehdotuksesta valita pöytäkirjantarkastajaksi Fatim Diarran sijasta Mikko Särelän ja varatarkastajaksi Anni Sinnemäen sijasta Ozan Yanarin.

#### Esittelijä

pormestari  
Jan Vapaavuori

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Päätösehdotus

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Samalla elinkeinojaosto päättää valita pöytäkirjantarkastajiksi Otto Meren ja Fatim Diarran sekä varatarkastajiksi Elisa Gebhardin ja Anni Sinnemäen.

#### Esittelijä

pormestari  
Jan Vapaavuori

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano



11.11.2019

Asia/2

## § 38

### Toimitilatonttien varaaminen Technopolis Holding Oyj:lle toimitilahankkeen jatkosuunnittelua varten (Länsisatama, Salmisaari, tontit 20048/9 ja 10)

HEL 2016-007159 T 10 01 01 02

#### Päätös

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto jatkoi Technopolis Holding Oyj:lle (Y-tunnus 0487422-3) Länsisatamasta toimitilahankkeen suunnittelua koskevaa tonttivarausta seuraavasti:

- varausalueena ovat tontit 20048/9 (KTY, pinta-ala 2 679 m<sup>2</sup>, rakennusoikeus 9 700 k-m<sup>2</sup>, Energiakatu 6) ja 20048/10 (KTY-1, pinta-ala 4 451 m<sup>2</sup>, rakennusoikeus 11 600 k-m<sup>2</sup>, Energiakatu 8)
- varaus on voimassa 30.6.2020 saakka
- tontin 20048/10 osalta varaus jatkuu ilman eri päätöstä 31.12.2022 saakka, jos Technopolis Holding Oyj tekee pitkäaikaisen maanvuokrasopimuksen tontista 20048/9 viimeistään 30.6.2020
- varauksessa noudatetaan liitteen 1 mukaisia erityisiä ja yleisiä varausehtoja.

#### Esittelijä

elinkeinojohtaja  
Marja-Leena Rinkineva

#### Lisätiedot

Maria Nelskylä, kaupunginsihteeri, puhelin: 310 25251  
maria.nelskyla(a)hel.fi  
Minna Maarttola, kehityspäällikkö, puhelin: 310 36307  
minna.maarttola(a)hel.fi

#### Liitteet

- 1 Erityiset ja yleiset varausehdot
- 2 Sijaintikartta ja ote asemakaavasta
- 3 30.6.2019 saakka voimassa olleet varausehdot

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Otteet

**Ote**  
Varauksensaaja

**Otteen liitteet**  
Esitysteksti  
Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano



## Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

## Tiivistelmä

Technopolis Holding Oyj:lle esitetään Salmisaaren toimitila-alueella sijaitsevien toimitilatonttien 20048/9 ja 20048/10 varaamista toimitilarakennushankkeen 4. ja 5. vaiheen suunnittelua varten 30.6.2020 saakka. Tontin 20048/10 osalta varausta esitetään jatkettavaksi ilman eri päätöstä 31.12.2022 saakka, jos Technopolis tekee pitkäaikaisen maanvuokrasopimuksen tontista 20048/9 viimeistään 30.6.2020.

## Esittelijän perustelut

### Hakemus, varauspäätös ja suunniteltava hanke

Technopolis Holding Oyj (ent. Technopolis Oyj, jatkossa Technopolis) pyytää 14.6.2018 päivätyllä hakemuksella, että Salmisaaren toimitila-alueella sijaitsevien toimitilatonttien 20048/9 ja 10 varausaika jatketaan 30.6.2020 saakka kuitenkin siten, että tontin 20048/10 varaus jatkuisi edelleen ilman eri päätöstä 31.12.2022 saakka, jos Technopolis tekee pitkäaikaisen maanvuokrasopimuksen tontista 20048/9 viimeistään 30.6.2020.

Kaupunginhallitus on varannut 20.11.2006, 1423 § tontin 20048/10 Technopolikselle vuonna 2006. Alkuperäinen varauspäätös on tehty silloisen asemakaavan mukaiselle suunnitellulle tontille 20048/5. Tontti 20048/9 on varattu Technopolikselle kaupunginhallituksen päätöksellä 19.8.2013, 820 §.

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto on viimeksi 24.9.2018, 40 § päättänyt tonttien varauksen jatkamisesta Technopolikselle 30.6.2019 saakka siten, että tontin 10 varaus jatkuu ilman erillistä päätöstä 31.12.2020 saakka, jos Technopolis tekee pitkäaikaisen maanvuokrasopimuksen tontista 9 viimeistään 30.6.2019. Molempien tonttien varaukset ovat päättyneet 30.6.2019, sillä kaupunki ja Technopolis eivät ole tehneet pitkäaikaista maanvuokrasopimusta tontista 9 edellä kuvulla tavalla.

30.6.2019 saakka voimassa olleet varausehdot ovat liitteenä 3. Niiden mukaan Technopolis on muun muassa velvollinen noudattamaan Salmisaaren yhteisjärjestelysopimusta tonttien suunnittelussa ja myöhemmässä toteutuksessa.

Technopolis on varausaikana tutkinut ja suunnitellut hanketta tonteille varausehtojen mukaisesti. Technopolis suunnittelee tontin 10 maankäyttöä ja pysäköintiratkaisua yhteistyössä kaavoittajan kanssa.



Technopolis on toteuttanut Salmisaaren toimitila-alueelle aiemmin kaksi toimitilarakennusvaihetta (tontit 20048/7 ja 8). Kolmas rakennusvaihe (tontti 20048/6) valmistui huhtikuussa 2018. Tontille 20048/9 tulevan 4. vaiheen suunnittelua ja markkinointia on jatkettu 3. vaiheen rakentamisen aikana.

Varauksen jatkaminen on hakemuksen mukaisesti tarpeen toimitilarakennushankkeen 4. ja 5. vaiheen jatkosuunnittelua varten.

Hakemus on oheismateriaalissa.

#### Asemakaava- ja tonttitiedot

Tontilla 20048/9 on voimassa asemakaava nro 11140 vuodelta 2005. Tontti on osoitettu asemakaavassa toimitilarakennusten korttelialueeksi (KTY). Tontin rakennusoikeus on 9 700 k-m<sup>2</sup>.

Tontilla 20048/10 on voimassa asemakaava nro 11890 vuodelta 2010. Tontti on osoitettu asemakaavassa toimitilarakennusten korttelialueeksi, jolle saa sijoittaa teknologiakeskuksen (KTY-1). Tontin rakennusoikeus on 11 600 k-m<sup>2</sup>. Technopolis on mahdollisesti hakemassa kaavamuutosta tontille 10.

Sijaintikartta ja ote asemakaavakartasta ovat liitteenä 2.

#### Varauksen jatkaminen

Varauksen jatkaminen on perusteltua hankkeen jatkosuunnittelua ja tontin 10 mahdollisen kaavamuutoksen hakemista varten. Technopolis on ratkaissut toimitila-alueen vuosia jatkuneen toteutusongelman ostamalla Sponda Oyj:ltä Kiinteistö Oy Helsingin Energiakatu 4:n osakekannan ja toteuttanut sen vuokraamalle tontille 20048/6 teknologiakeskuksen kolmannen vaiheen tontin 20048/9 sijasta.

Toteutuessaan hanke edistää alueen rakentumista ja on kaupungin yritys- ja elinkeinopolitiikan mukainen.

Erityiset varausehdot on tarkoituksenmukaista päivittää kaupungin organisaatiouudistuksen mukaisiksi. Lisäksi erityisiin varausehtoihin on lisätty ehto, jonka mukaan hankkeen jatkosuunnittelussa tulee tutkia mahdollisuutta sijoittaa varausalueelle rasitteena liikuntakeskuksen autopaikkoja. Lisäksi yleiset varausehdot lisätään varauksessa noudatettavaksi. Ne sisältävät kaupungin tavanomaisesti varauksissa käyttämät ehdot.

Yleiset ja erityiset varausehdot ovat liitteenä 1.

#### Toimivalta

---

**Postiosoite**

PL 1  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
kaupunginkanslia@hel.fi

**Käyntiosoite**

Pohjoisesplanadi 11-13  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

**Puhelin**

+358 9 310 1641

**Faksi**

+358 9 655 783

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro**

FI0680001200062637

**Alv.nro**

FI02012566



11.11.2019

Asia/2

Hallintosäännön 8 luvun 2 §:n 7 kohdan mukaan kaupunginhallituksen elinkeinojaosto päättää kaupungin omistamien yritys- ja teollisuustonttien varaamisesta elinkeinotoiminnan tarpeisiin.

Esitys on kaupunkiympäristölautakunnan esityksen mukainen.

**Esittelijä**

elinkeinojohtaja  
Marja-Leena Rinkineva

**Lisätiedot**

Maria Nelskylä, kaupunginsihteeri, puhelin: 310 25251  
maria.nelskyla(a)hel.fi  
Minna Maartola, kehityspäällikkö, puhelin: 310 36307  
minna.maartola(a)hel.fi

**Liitteet**

- 1 Erityiset ja yleiset varausehdot
- 2 Sijaintikartta ja ote asemakaavasta
- 3 30.6.2019 saakka voimassa olleet varausehdot

**Oheismateriaali**

- 1 Technopoliksen hakemus

**Muutoksenhaku**

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

**Otteet**

**Ote**  
Varauksensaaja

**Otteen liitteet**  
Esitysteksti  
Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

**Tiedoksi**

Varauksensaaja

**Päätöshistoria**

Kaupunkiympäristölautakunta 24.09.2019 § 472

HEL 2016-007159 T 10 01 01 02

Energiakatu 6 ja 8

Esitys





11.11.2019

Kaupunkiympäristölautakunta esitti kaupunginhallituksen elinkeinojaostolle Technopolis Holding Oyj:lle (Y-tunnus 0487422-3) Länsisatamasta (Salmisaari) toimitilahankkeen suunnittelua koskevan tonttivarauksen jatkamista seuraavasti:

- varausalueena ovat tontit 20048/9 (KTY, pinta-ala 2 679 m<sup>2</sup>, rakennusoikeus 9 700 k-m<sup>2</sup>, Energiakatu 6) ja 20048/10 (KTY-1, pinta-ala 4 451 m<sup>2</sup>, rakennusoikeus 11 600 k-m<sup>2</sup>, Energiakatu 8)
- varaus on voimassa 30.6.2020 saakka
- tontin 20048/10 osalta varaus jatkuu kuitenkin ilman eri päätöstä 31.12.2022 saakka, jos Technopolis Holding Oyj tekee pitkäaikaisen maanvuokrasopimuksen tontista 20048/9 viimeistään 30.6.2020
- varauksessa noudatetaan liitteen 1 mukaisia muutettuja erityisiä ja yleisiä varausehtoja

(L1120-51 ja L1120-84)

14.08.2018 Ehdotuksen mukaan

Esittelijä

kaupunkiympäristön toimialajohtaja  
Mikko Aho

Lisätiedot

Jenna Pirttilä, kiinteistölakimies, puhelin: 09 310 23799  
jenna.pirttila(a)hel.fi

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto 24.09.2018 § 40

HEL 2016-007159 T 10 01 01 02

Päätös

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto päätti jatkaa Salmisaaren toimitilatontin 20048/9 (Energiakatu 6) ja 20048/10 (Energiakatu 8) varausta Technopolis Oyj:lle 30.6.2019 saakka. Tontin nro 20048/10 varaus jatkuu ilman erillistä päätöstä 31.12.2020 saakka, jos Technopolis Oyj tekee pitkäaikaisen maanvuokrasopimuksen tontista 20048/9 viimeistään 30.6.2019. Muilta osin noudatetaan aikaisempia varausehtoja.

Esittelijä

vs. elinkeinojohtaja  
Santtu von Bruun

Lisätiedot

Maria Nelskylä, vs. kaupunginsihteeri, puhelin: 310 25251  
maria.nelskyla(a)hel.fi  
Minna Maartola, kehityspäällikkö, puhelin: 310 36307  
minna.maartola(a)hel.fi



11.11.2019

Asia/2

Kiinteistövirasto Tonttiosasto Osastopäällikkö 02.11.2016 § 213

HEL 2016-007159 T 10 01 01 02

Energiakatu 4

Päätös

A

Osastopäällikkö päätti muuttaa Kiinteistö Oy Helsingin Energiakatu 4:lle vuokratun toimitilatontin nro 20048/6 maanvuokrasopimusta nro 21802 seuraavasti:

1) Sopimuksen 1 § korvataan kokonaan:

Huhtikuun 1. päivästä 2017 alkaen vuosivuokra sidotaan viralliseen elinkustannusindeksiin, jossa lokakuu 1951 on 100 siten, että perusvuosivuokra on 17 590 euroa vuodessa sekä sitä vastaava perusindeksi 100, ja kunkin kalenterivuoden toisen neljänneksen alusta seuraavan kalenterivuoden ensimmäisen neljänneksen loppuun laskettava vuosivuokra tarkistetaan kertomalla perusvuosivuokra luvulla, joka saadaan jakamalla edellisen kalenterivuoden keskimääräinen elinkustannusindeksi perusindeksillä 100.

Vuokra 1.4.2016 - 31.3.2017 on 352 610 euroa.

Edellä ensimmäisen ja toisen kappaleen mukaisesta vuokrasta peritään kuitenkin vain 10 prosenttia sinä aikana, kun vuokra-alueella kannenpäällisiä toimitalon rakennustöitä ei ole aloitettu.

Vuokralaisen on kirjallisesti ilmoitettava vuokranantajalle vähintään yhtä (1) kuukautta ennen kannenpäällisten toimitalon rakennustöiden aloittamista. Töitä ei saa aloittaa tätä ennen.

Vuokra maksetaan vuosittain neljässä yhtä suuressa erässä. Eräpäivät ovat 2.1., 1.4., 1.7. ja 1.10.

Vuokranantajalla on oikeus tarkistaa vuokraa vuokra-alueen käyttötarkoituksessa, kaavamääräyksissä, rakennusoikeudessa tai muussa sellaisessa sei-kassa tapahtuvien muutosten johdosta.

Ellei vuokraeriä tai muita sopimukseen perustuvia saatavia suoriteta eräpäivänä, vuokralainen on velvollinen maksamaan erääntyville saataville eräpäivästä maksupäivään korkoa ja perimispalkkiota kaupunginhallituksen vahvistaman päätöksen mukaisesti.



2) Sopimuksen 17 § korvataan kokonaan:

Vuokralaisella on oikeus ja velvollisuus toteuttaa vuokra-alueelle toimitalo ja pysäköintilaitos voimassa olevan asemakaavan ja asemakaavamuutoksen nro 11140 ja päivätyn muutetun yhteisjärjestelysopimuksen 31.3.2010 mukaisesti.

Vuokranantajalla on oikeus irtisanoa maanvuokrasopimus ilman korvausvelvollisuutta, mikäli vuokralainen ei ole aloittanut vuokra-alueella toimitalon ja pysäköintilaitoksen rakennustöitä 24 kuukauden kuluessa tästä maanvuokrasopimuksen muutoksesta.

Vuokranantajalla ei kuitenkaan ole irtisanomisoikeutta, jos vuokralainen esittää edellä mainitussa määräajassa erityisen painavia syistä töiden aloittamatta jättämiselle ja aloittaa nopeasti tämän jälkeen työt.

Lisäksi vuokranantajalla on oikeus irtisanoa maanvuokrasopimus ilman korvausvelvollisuutta, mikäli vuokralainen ei ole toteuttanut vuokra-alueelle valmiiksi edellä mainittua toimitaloa ja pysäköintilaitosta 48 kuukauden kuluessa tästä maanvuokrasopimuksen muutoksesta.

Vuokranantajalla ei kuitenkaan ole irtisanomisoikeutta, jos vuokralainen esittää edellä mainitussa määräajassa erityisen painavia syitä valmistumisen myöhästymiselle ja suorittaa nopeasti tämän jälkeen työt valmiiksi.

Irtisanomishetkellä vuokranantajalla on oikeus heti vuokrata vuokra-alue kolmannelle toteutettavaksi. Vuokralainen on puolestaan velvollinen myöhemmin vuokranantajan ja kolmannen kanssa tehtävien maanvuokrasopimusten allekirjoittamisen yhteydessä myymään kaikki vuokra-alueelle toteuttamansa ja keskeneräiset rakennukset, kannet ja rakenteet laitteineen, liittymineen, lupineen, suunnitelmineen ym. uudelle maanvuokralaiselle hinnalla, jonka vuokralainen on maksanut itse urakoitsijalle maa- ja rakennusurakkasopimusten perusteella. Kauppahinta ei sisällä muita vuokralaiselle aiheutuneita kustannuksia eikä kuluja.

Vuokralainen on myös velvollinen samalla kertaa myymään mahdollisesti jo omistamansa yhteisjärjestelysopimuksen mukaiset pysäköintiyhtiön osakkeet uudelle maanvuokralaiselle niiden nimellisarvosta lisättyinä mahdollisella pysäköintiyhtiöön sijoittamallaan muulla kuin osakepääomalla.

3) Sopimuksen 21 § korvataan kokonaan:

Vuokralaisella on oikeus ostaa vuokraamansa tontti vuokranantajalta sen jälkeen, kun tontille toteutettavan toimitalon katukannen yläpuoliset



runkotyöt ovat valmiit ja tämä osto-oikeus päättyy 31.12.2021. Tontin hinta perustuu elinkustannusindeksin pistelukua 100 vastaavaan yksikköhintaan 34 e/k-m<sup>2</sup>. Kauppahinta määräytyy kaupantekohetkellä viimeksi julkaistun indeksipisteluvun mukaan korjatun yksikköhinnan mukaan.

4) Sopimuksen 18 §, 19 §, 20 § ja 26 § kumotaan kokonaan.

L1120-61

B

Osastopäällikkö päätti muuttaa Kiinteistö Oy Helsingin Energiakatu 4:lle vuokratun katualueen alapuolista maanvuokrasopimusta nro 21803 seuraavasti:

1) Sopimuksen 19 § korvataan kokonaan:

Vuokralaisella on oikeus ja velvollisuus toteuttaa vuokra-alueelle pysäköintilaitos voimassa olevan asemakaavan ja asemakaavamuutoksen nro 11140 ja päivätyn muutetun yhteisjärjestelysopimuksen 31.3.2010 mukaisesti.

Vuokranantajalla on oikeus irtisanoa maanvuokrasopimus ilman korvausvelvollisuutta, mikäli vuokralainen ei ole aloittanut vuokra-alueella pysäköintilaitoksen rakennustöitä 24 kuukauden kuluessa tästä maanvuokrasopimuksen muutoksesta.

Vuokranantajalla ei kuitenkaan ole irtisanomisoikeutta, jos vuokralainen esittää edellä mainitussa määräajassa erityisen painavia syistä töiden aloittamatta jättämiselle ja aloittaa nopeasti tämän jälkeen työt.

Lisäksi vuokranantajalla on oikeus irtisanoa maanvuokrasopimus ilman korvausvelvollisuutta, mikäli vuokralainen ei ole toteuttanut vuokra-alueelle valmiiksi edellä mainittua pysäköintilaitosta 48 kuukauden kuluessa tästä maanvuokrasopimuksen muutoksesta.

Vuokranantajalla ei kuitenkaan ole irtisanomisoikeutta, jos vuokralainen esittää edellä mainitussa määräajassa erityisen painavia syitä valmistumisen myöhästymiselle ja suorittaa nopeasti tämän jälkeen työt valmiiksi.

Irtisanomishetkellä vuokranantajalla on oikeus heti vuokrata vuokra-alue kolmannelle toteutettavaksi. Vuokralainen on puolestaan velvollinen myöhemmin vuokranantajan ja kolmannen kanssa tehtävien maanvuokrasopimusten allekirjoittamisen yhteydessä myymään kaikki vuokra-alueelle toteuttamansa ja keskeneräiset rakennukset, kannet ja rakenteet laitteineen, liittymineen, lupineen, suunnitelmineen uudelle



maanvuokralaiselle hinnalla, jonka vuokralainen on maksanut itse urakoitsijalle maa- ja rakennusurakkasopimusten perusteella. Kauppahinta ei sisällä muita vuokralaiselle aiheutuneita kustannuksia eikä kuluja.

Lisäksi vuokralainen on velvollinen samalla kertaa myymään mahdollisesti jo omistamansa yhteisjärjestelysopimuksen mukaiset pysäköintiyhtiön osakkeet kolmannelle niiden nimellisarvosta lisättynä mahdollisella pysäköintiyhtiön sijoittamallaan muulla kuin osakepääomalla.

2) Sopimuksen 20 §, 21 §, 22 § ja 25 § kumotaan kokonaan.

L3120-8

Päätöksen perustelut

Päätöksen A-kohta:

Tontin maanvuokrasopimuksen uuteen 1 §:ään esitettävä perusvuosivuokra 17 590 euroa perustuu kaupunginvaltuuston 31.8.2016 hyväksymään pääoma-arvoon 34 euroa/k-m<sup>2</sup> elinkustannusindeksissä 1951 = 100, kiinteistöviraston tonttiosaston hyväksymään rakennuslupa-suunnitelman mukaiseen 10 347 k-m<sup>2</sup>:iin (Yritystonttitoimiston toimistopäällikkö 29.8.2016, 229 §) ja viiden prosentin tuottovaatimukseen (10 347 k-m<sup>2</sup> x 34 e/k-m<sup>2</sup> x 0,05). Vertailun vuoksi maanvuokrasopimuksen alkuperäinen ja nyt korvautuva perusvuosivuokra 18 500 euroa perustuu asemakaavan mukaiseen 10 000 k-m<sup>2</sup>:iin, pääoma-arvoon 37 e/k-m<sup>2</sup> ja viiden prosentin tuottovaatimukseen. Vuokraa koskeva muutos on tarkoituksenmukaista ottaa käyttöön 1.4.2017 tapahtuvan maanvuokrasopimuksen elinkustannusindeksitarkastuksen yhteydessä. Muutoin 1 §:n sisältö ei muutu.

Samalla tontin maanvuokrasopimuksen 21 §:n osto-optioehto korvataan kaupunginvaltuuston 31.8.2016 tekemän päätöksen mukaisesti vastaamaan uutta pääoma-arvoa 34 e/k-m<sup>2</sup> elinkustannusindeksissä 1951 = 100. Osto-optio alkaa, kun tontille toteuttavan toimitalon katukannen yläpuoliset runkotyöt ovat valmiit, ja se päättyy 31.12.2021.

Vuonna 2008 allekirjoitetun maanvuokrasopimuksen 26 §:ssä Sponda Oyj on sitoutunut vastaamaan omasta ja vuokralaisen eli tytäryhtiönsä Kiinteistö Oy Helsingin Energiakatu 4:n puolesta eräistä maanvuokrasopimuksen mukaisista toteutusvelvoitteista siitä huolimatta, vaikka maanvuokrasopimus siirtyisi kolmannelle. Koska Technopolis Oyj on kaupungin aloitteesta ostanut Sponda Oyj:ltä Kiinteistö Oy Helsingin Energiakatu 4:n koko osakekannan ja vuokralainen on ryhtynyt jo rakennustöihin tontilla, on tarpeen kumota maanvuokrasopimuksen 26 §:n ehto Sponda Oyj:n vastuusta entisen tytäryhtiönsä puolesta.



Lisäksi vuokralaisen tontin toteutusoikeudet ja -velvollisuudet on tarpeen päivittää määräaikojen osalta niin, että toteuttaminen on alkanut vasta tänä syksynä kahdeksan vuotta myöhässä ja samalla kumota toteutuksen kannalta vanhentuneet ja jo toteutetut toteutusehdot.

**Päätöksen B-kohta:**

Vuonna 2008 allekirjoitetun maanvuokrasopimuksen 25 §:ssä Sponda Oyj on sitoutunut vastaamaan omasta ja vuokralaisen eli tytäryhtiönsä Kiinteistö Oy Helsingin Energiakatu 4:n puolesta eräistä maanvuokrasopimuksen mukaisista toteutusvelvoitteista siitä huolimatta, vaikka maanvuokrasopimus siirtyisi kolmannelle. Koska Technopolis Oyj on kaupungin aloitteesta ostanut Sponda Oyj:ltä Kiinteistö Oy Helsingin Energiakatu 4:n koko osakekannan ja vuokralainen on ryhtynyt jo rakennustöihin vuokra-alueella, on tarpeen kumota maanvuokrasopimuksen 25 §:n ehto Sponda Oyj:n vastuusta entisen tytäryhtiönsä puolesta.

Lisäksi vuokralaisen vuokra-alueen toteutusoikeudet ja -velvollisuudet on tarpeen päivittää määräaikojen osalta niin, että toteuttaminen on alkanut vasta tänä syksynä kahdeksan vuotta myöhässä ja samalla kumota toteutuksen kannalta vanhentuneet ja jo toteutetut toteutusehdot.

Lopuksi todetaan molempien päätöskohtien osalta, että lautakunta on oikeuttanut päätöksessään 30.6.2016, 314 § tonttiosaston osastopäällikön tekemään toimitilatontin 20048/6 voimassa olevaan maanvuokrasopimukseen nro 21802 edellä sanotun kaupunginvaltuuston hyväksymän vuokra- ja osto-optiomuutoksen sekä tarvittaessa siihen ja sitä reunustavien katualueiden alle tulevan pysäköintilaitoksen maanvuokrasopimukseen nro 21803 niiden toteuttamiseen ja käyttöön liittyviä tarpeellisia muutoksia ja lisäyksiä.

**Lisätiedot**

Pasi Lehtiö, toimistopäällikkö, puhelin: 09 310 36448  
pasi.lehtio(a)hel.fi

**Kaupunginvaltuusto 31.08.2016 § 215**

HEL 2016-007159 T 10 01 01 02

**Päätös**

Kaupunginvaltuusto päätti kaupunginhallituksen ehdotuksen mukaisesti muuttaa 29.11.2006 vahvistamiaan Salmisaaren toimitilatonttien 20048/6 (os. Energiakatu 4) ja 20048/9 (os. Energiakatu 6) vuokraus- ja osto-optioperusteita niin, että tonttien vuokrauksen ja osto-option perusteena oleva pääoma-arvo on 34 euroa/k-m<sup>2</sup> (ind. 1951=100).



Tontin osto-oikeus alkaa, kun tontille toteutettavan toimitalon katukan-  
nen yläpuoliset runkotyöt ovat valmiit, ja päättyy 31.12.2021.

#### Käsittely

31.08.2016 Ehdotuksen mukaan

Valtuutettu Yrjö Hakanen ehdotti, että kaupunginvaltuusto päättäisi pa-  
lauttaa asian kaupunginhallitukselle uudelleen valmisteltavaksi siten,  
että vuokrasopimukseen ei sisälly osto-optiota.

Valtuutettu Yrjö Hakasen palautusehdotusta ei kannatettu, joten se  
raukesi.

#### Esittelijä

Kaupunginhallitus

#### Lisätiedot

Timo Härmälä, kaupunginsihteeri, puhelin: 310 36028  
timo.harmala(a)hel.fi

Kaupunginhallitus 08.08.2016 § 669

HEL 2016-007159 T 10 01 01 02

#### Päätös

##### A

Kaupunginhallitus päätti esittää kaupunginvaltuustolle seuraavaa:

Kaupunginvaltuusto päättää muuttaa 29.11.2006 vahvistamiaan Salmi-  
saaren toimitilatonttien 20048/6 (os. Energiakatu 4) ja 20048/9 (os.  
Energiakatu 6) vuokraus- ja osto-optioperusteita niin, että tonttien vuok-  
rauksen ja osto-option perusteena oleva pääoma-arvo on 34 euroa/k-  
m<sup>2</sup> (ind. 1951=100).

Tontin osto-oikeus alkaa, kun tontille toteutettavan toimitalon katukan-  
nen yläpuoliset runkotyöt ovat valmiit, ja päättyy 31.12.2021.

##### B

Kaupunginhallitus päätti jatkaa Salmisaaren toimitilatonttien 20048/9  
(os. Energiakatu 6) ja 10 (os. Energiakatu 8) varausta Technopolis  
Oyj:lle 30.6.2018 saakka.

Tontin 20048/10 varaus jatkuu ilman eri päätöstä edelleen 31.12.2019  
saakka edellyttäen, että Technopolis Oyj tekee pitkäaikaisen maan-  
vuokrasopimuksen tontista 20048/9 viimeistään 30.6.2018.

---

**Postiosoite**

PL 1  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
kaupunginkanslia@hel.fi

**Käyntiosoite**

Pohjoisesplanadi 11-13  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

**Puhelin**

+358 9 310 1641

**Faksi**

+358 9 655 783

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro**

F10680001200062637

**Alv.nro**

F102012566



Muutoin noudatetaan aikaisempia varausehtoja.

Esittelijä

apulaiskaupunginjohtaja  
Anni Sinnemäki

Lisätiedot

Timo Härmälä, kaupunginsihteeri, puhelin: 310 36028  
timo.harmala(a)hel.fi

Kiinteistölautakunta 30.06.2016 § 314

HEL 2016-007159 T 10 01 01 02

Kiinteistökartta 61/672 494, Energiakatu 4, 6 ja 8

Esitys

A

Kiinteistölautakunta esitti kaupunginhallitukselle, että kaupunginvaltuuston 29.11.2006 vahvistamia Salmisaaren toimitilatonttien 20048/6 (os. Energiakatu 4) ja 20048/9 (os. Energiakatu 6) vuokraus- ja osto-optioerusteita muutetaan niin, että tonttien vuokrauksen ja osto-option perusteena oleva pääoma-arvo on 34 euroa/k-m<sup>2</sup> (ind. 1951=100).

Tontin osto-oikeus alkaa, kun tontille toteutettavan toimitalon katukanen yläpuoliset runkotyöt ovat valmiit, ja päättyy 31.12.2021.

B

Kiinteistölautakunta esitti kaupunginhallitukselle, että Salmisaaren toimitilatontin 20048/9 (os. Energiakatu 6) ja 10 (os. Energiakatu 8) varasta Technopolis Oyj:lle jatketaan 30.6.2018 saakka ja että tontin nro 10 varaus jatkuu ilman eri päätöstä 31.12.2019 saakka, jos Technopolis Oyj tekee pitkäaikaisen maanvuokrasopimuksen tontista 20048/9 viimeistään 30.6.2018.

Muutoin noudatetaan aikaisempia varausehtoja.

C

Kiinteistölautakunta päätti oikeuttaa kiinteistöviraston tonttiosaston osastopäällikön tekemään toimitilatontin 20048/6 voimassa olevaan maanvuokrasopimukseen nro 21802 edellä päätöskohdan A mukaisen vuokra- ja osto-optiomuutoksen sekä tarvittaessa siihen ja sitä reunustavien katualueiden alle tulevan pysäköintilaitoksen maanvuokrasopimukseen nro 21803 niiden toteuttamiseen ja käyttöön liittyviä tarpeellisia muutoksia ja lisäyksiä.





11.11.2019

Asia/2

Esittelijä

osastopäällikkö  
Sami Haapanen

Lisätiedot

Pasi Lehtiö, toimistopäällikkö, puhelin: 310 36448  
pasi.lehtio(a)hel.fi



**§ 39**

**Eräiden hankkeiden rahoitus innovaatorahaston varoilla**

HEL 2018-012111 T 02 05 01 05

**Päätös**

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto myönsi innovaatorahastosta rahoitusta yhteensä 10 000 euroa käytettäväksi vuonna 2019, yhteensä 265 000 euroa käytettäväksi vuonna 2020 ja sitoo yhteensä 65 000 euroa käytettäväksi vuonna 2021 seuraavasti:

Hanke	Toteuttaja	Myönnetään vuodelle 2019	Myönnetään vuodelle 2020	Sidotaan vuodelle 2021	YHT (€)
Innovatiivisten hankintojen edistäminen kaupungin toimialoilla	Helsingin kaupunki, Kaupunginkanslia	10 000	165 000	65 000	<b>240 000</b>
Yrittäjyyden ja työelämäosaamisen Stadi	Helsingin kaupunki, Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala	-	100 000	-	<b>100 000</b>
	<b>YHT (€)</b>	<b>10 000</b>	<b>265 000</b>	<b>65 000</b>	<b>340 000</b>

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto päätti panna asian pöydälle siltä osin, kun se koski rahoitusta xEdu Oy:n hankkeeseen Kansallinen oppimISRatkaisujen hautomo (Ed-Tech Incubator). Asia pannaan pöydälle siihen saakka, kunnes elinkeinojaoston pyytämät lisätiedot on saatu.

**Käsittely**

Asian aikana kuultavana oli erityissuunnittelija Ida Björkbacka. Asiantuntija poistui kuulemisensa jälkeen kokouksesta.

Elinkeinojaosto päätti yksimielisesti puheenjohtajan ehdotuksesta panna asian pöydälle siltä osin, kun se koski rahoitusta xEdu Oy:n hankkeeseen Kansallinen oppimISRatkaisujen hautomo (Ed-Tech Incubator). Asia pannaan pöydälle siihen saakka, kunnes elinkeinojaoston pyytämät lisätiedot on saatu.

Esittelijä



elinkeinojohtaja  
Marja-Leena Rinkineva

Lisätiedot

Ida Björkbacka, erityissuunnittelija, puhelin: 25281  
ida.bjorkbacka(a)hel.fi

**Muutoksenhaku**

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

**Päätösehdotus**

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto myöntää innovaatorahastosta rahoitusta yhteensä 30 000 euroa käytettäväksi vuonna 2019, yhteensä 325 000 euroa käytettäväksi vuonna 2020 ja sitoo yhteensä 105 000 euroa käytettäväksi vuonna 2021 seuraavasti:

Hanke	Toteuttaja	Myönnetään vuodelle 2019	Myönnetään vuodelle 2020	Sidotaan vuodelle 2021	YHT (€)
Innovatiivisten hankintojen edistäminen kaupungin toimialoilla	Helsingin kaupunki, Kaupunginkanslia	10 000	165 000	65 000	<b>240 000</b>
Yrittäjyyden ja työelämäosaamisen Stadi	Helsingin kaupunki, Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala	-	100 000	-	<b>100 000</b>
Kansallinen oppimISRatkaisujen hautomo (Ed-Tech Incubator)	xEdu Oy	20 000	60 000	40 000	<b>120 000</b>
	<b>YHT (€)</b>	<b>30 000</b>	<b>325 000</b>	<b>105 000</b>	<b>460 000</b>

xEdu Oy:lle myönnettävä rahoitus on ehdollinen ja edellyttää, että hakemuksessa esitetty muu rahoitus varmistuu täysimääräisesti, hakija esittää kestävän rahoitussuunnitelman xEdu Oy:n vuoden 2020 toiminnalle ja hankkeen ohjausryhmä on kutsuttu koolle.

**Tiivistelmä**

Lokakuun käsittelyssä on kolme uutta innovaatorahastolle osoitettua rahoitushakemusta: Innovatiivisten hankintojen edistäminen kaupungin



toimialoilla, Yrittäjyyden ja työelämäosaamisen Stadi ja Kansallinen oppimiskorjausten hautomo (EdTech Incubator). Hankkeille esitetään rahoitusta, koska ne täyttävät innovaatorahaston kriteerejä. Innovaatorahaston hankekohtaisen arvioinnin tulokset ovat perustelumuiustiossa, liite 1.

## Esittelijän perustelut

Innovaatorahastolle saapuneet rahoitushakemukset ja esitetyt rahoitukset

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto käsittelee innovaatorahaston hankehakemuksia lähtökohtaisesti neljä kertaa vuodessa. Lokakuun päätöskokouksen käsittelyyn innovaatorahastolle saapui kuusi uutta hankehakemusta, joista yksi hylättiin puutteellisena ja kaksi vedettiin hakijoiden toimesta pois käsittelystä. Hankkeille haettiin rahoitusta vuosille 2019-2021. Rahoitusta vuosille 2019-2020 esitetään kolmelle hankkeelle, ja kahdelle niistä esitetään lisäksi sidottavan rahoitusta vuodelle 2021. Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto tekee sidotun rahoituksen käytöstä päätökset hankkeiden väliraporttien perusteella.

Kaupunginkanslian hanke "Innovatiivisten hankintojen edistäminen kaupungin toimialoilla"

Hanke kohdistuu pääosin kaupungin toimialoihin ja vahvistaa kaupungin kykyä hyödyntää innovatiivisia hankintoja ja tehdä yritysten kanssa yhteistyötä uusien, entistä paremmin loppukäyttäjää palvelevien ratkaisujen kehittämisessä konkreettisten haasteiden kautta. Keskeisenä tavoitteena on myös edistää innovatiivista yrittäjyyttä kehittämällä uusia tuotteita ja palveluja todellisissa käyttöympäristöissä yritysten, kaupungin ja muiden yhteistyökumppaneiden välisenä yhteistyönä.

Hankkeessa fasilitoidaan neljä kaupungin innovatiivista hankintaprosessia seuraaville kohteille: räätälöity valmennuspalvelu työttömille, vesireittiliikenteen toimintamalli, kirjastoaineiston käsittelyn automatisointi ja Palvelukeskus Helsingin matkapalveluiden liikkumispalveluratkaisu. Varsinaisia hankintoja ei rahoiteta innovaatorahastosta.

Hanke edistää osaltaan kaupunkistrategiaa, jonka mukaan kaupunki arvioi miten se voi omassa hankintatoimessaan paremmin edistää innovatiivista yrittäjyyttä. Hanke luo innovatiivisiin hankintoihin liittyvää osaamisperustaa kokeilemalla uusia toimintamalleja. Positiiviset vaikutukset tulevaisuuden elinkeinoperustaan syntyvät hankkeessa innovatiivisten hankintojen kautta välillisesti. Jos innovatiivisia hankintoja ryhdytään saatujen kokemusten perusteella tekemään enemmän, niin hankkeella voi olla merkittävä vaikuttavuus tulevaisuuden elinkeinoperustan luomiseen. Hankkeen rahoittaminen vuosille 2019-2021 on näistä syistä perusteltua.



Hankkeen tulosten skaalautuvuuteen tulee panostaa etenkin hankkeen loppuvaiheessa niin, että hankkeen tuottamia kokemuksia ja oppeja voidaan hyödyntää mahdollisimman laajasti myös hankkeen jälkeen. Hankkeessa edistettävien innovatiivisten hankintojen tuloksista ja opeista kaupungin tulee viestiä myös ulospäin laajemman yrityskehityksen suuntaan. Lisäksi hankkeen tulee selvittää Business Finlandin mahdollisuuksia osallistua innovatiivisten hankintojen edistämisen rahoittamiseen.

### Kasvatuksen ja koulutuksen toimialan hanke ”Yrittäjyyden ja työelämäosaamisen Stadi”

Hankkeessa valmistellaan yrittäjyys- ja työelämäosaamisen palvelukonseptia ja sen konkreettista toimintamallia kaupungin kasvatuksen ja koulutuksen toimialalla yhteistyössä elinkeino-osaston ja elinkeinoelämän kanssa. Hankkeen aikana kartoitetaan palvelukonseptin toteuttamallia ja siihen liittyvien eri tahojen ja sidosryhmien tarpeita osallistavan palvelumuotoilun avulla. Palvelumallin toteuttamiseksi kartoitetaan eri rahoitusvaihtoehtoja ja kansallisia ratkaisuja. Varsinaisen toteutuksen kuvaus on valmis vuoden 2020 loppuun mennessä ja tarkoituksena on hakea rahoitusta innovaatorahastosta toiminnan käynnistämiseen.

Helsingin kouluissa ei ole yhteistä yrittäjyys- ja työelämäosaamisen palvelukonseptia eikä toimivaa digitaalista alustaa työelämäyhteistyön toteuttamiseksi. Erityisesti peruskoulussa toteutettavien työelämän tutustumisjaksojen (TET) kehittämisen kannalta uusi konsepti, jossa huomioidaan tulevaisuuden työelämätaitoja laajemmin, on osaamis- ja elinkeinoperustan luomisen kannalta kiinnostava. Suunniteltavan konseptin avulla kasvatuksen ja koulutuksen toimialan toimintamallit voisivat kehittyä niin, että yritysyritys yhteistyö ja opettajien positiivinen suhtautuminen ja osaaminen yrittäjyyteen liittyen vahvistuisi entisestään. On arvokasta, että helsinkiläiset nuoret jo kouluiässä omaksuvat yrittäjämäisen ajattelutavan ja saavat kokemusta yritysmaailmasta ja jopa innovaatiotoiminnasta. Koska kyseessä on valmisteluhanke, lopullisesta palvelukonseptista ei kuitenkaan ole kovin konkreettista kuvausta hakemuksessa. Palvelumallin voisi ajatella toimivan laajemmin kuin vain Helsingin kaupungin sisällä.

Hankkeen aiheet ja tavoitteet ovat hyviä ja palvelukonseptin tarkemman suunnittelun rahoittaminen on kannatettavaa. Konkreettisen yrittäjyys- ja työelämäosaamisen konseptin luominen vaatii syvällistä valmistelua ja aiheeseen liittyvien toimijoiden tunnistamista ja osallistumista. Valmistelun puitteissa tulee määritellä palvelumallin toteutuksen osapuolien ja yhteistyökumppaneiden roolit, sen toteuttamisen vaatimat toimenpiteet ja konseptin työntekijöiden tehtävät. Erityisesti tulee huomioida konseptin kytkökset muihin olemassa oleviin alustoihin ja aihe-



seen liittyviin toimijoihin sekä kartoittaa erilaisia rahoitusmahdollisuuksia.

#### xEdu Oy:n hanke ”Kansallinen oppimiskeskeisten hautomo (EdTech Incubator)”

Hankkeessa käynnistetään kansallisen tason hautomo-ohjelma tukemaan idea- ja alkuvaiheessa olevia yrityksiä jotka kehittävät tuotteitaan koulutusalaan. Hautomoon on tarkoitus ottaa noin 20 yritystä per vuosi, joille se tarjoaa tukea liiketoiminnan kehittämiseen, alan verkostoja ja vertaistukea, työpajoja ja valmennuksia sekä työkalu- ja materiaalipankin ja tietoa rahoitusmahdollisuuksista. Hankkeen aikana toteutetaan kaksi kuuden kuukauden hautomo-ohjelmaa, yksi vuodessa, joihin sisältyy muun muassa viisi booth-camp valmennusta eri puolella Suomea. Kaksi näistä järjestetään Helsingissä. Hankkeen rahoitukseen osallistuvat myös vähintään viisi muuta kaupunkia.

Hankkeessa tunnistettu tarve opetusalan yrityshautomolle on todellinen. Suomesta ei löydy sellaista toimijaa, joka voisi tukea systemaattisesti idea- tai alkuvaiheessa olevia opetusalan yrityksiä. Hakemuksessa esitetty hautomo-konsepti vaikuttaa toteutuskelpoiselta ja sen pilotointi on kannatettava. Ohjelma toteutetaan eri puolella Suomea, joka edistää osallistuvien tiimien verkostojen laajentumista. Tavoitteena on, että puolet ohjelmaan osallistuneista yrityksistä edistyisi tarpeeksi päästäkseen xEdun seuraavan vaiheen kiihdyttämö-ohjelmaan jatkaamaan kehitystyötään. Koska kyseistä kiihdyttämö-ohjelmaa on toteutettu Helsingissä vuodesta 2016 lähtien, voidaan olettaa, että hanke tuottaa pidemmällä tähtäimellä hyötyä opetusalan startup-toiminnan kasvulle Helsingissä.

Hankkeen rahoitus vuosille 2019-2021 on kannatettavaa. Rahoitukselle asetettujen ehtojen täytyttyä xEdulle maksetaan innovaatorahastosta myönnetty rahoitus erissä. Vuoden 2019 rahoitus voidaan maksaa heti, mikäli ehdot täyttyvät tämän vuoden puolella. Vuodelle 2020 myönnettävä rahoitus maksetaan ehtojen täytyttyä kahdessa erässä, niin että toinen erä maksetaan vasta kun ensimmäinen hautomo-ohjelma on toteutunut kokonaisuudessaan.

Koska Helsingin kaupungin osuus hankkeen kokonaisrahoituksesta on yli kaksinkertainen kaikkien muiden kaupunkien yhteen laskettuun rahoitukseen nähden hautomo-ohjelman osallistujista vähintään 40-50% tulee olla helsinkiläisiä (toimintaa Helsingissä, henkilöiden asuinkuntana Helsinki tai yritys rekisteröity Helsinkiin). Helsinkiläisten osallistujien osuudesta voi poiketa perustellusta syystä olemalla yhteydessä innovaatorahastoon.

xEdun on hankkeen aikana suunniteltava pidemmän tähtäimen rahoitusmallia hautomolle ja kiihdyttämölle.



xEdu Oy:n saama tuki on EU-komission asetuksen nro 1407/2013 mukaista de minimis-tukea (valtioneuvosto). Hakija on ilmoittanut saaneensa de minimis-tukea aikaisemmin. Tällä päätöksellä myönnettävä tuki pysyy sallitun tukimäärän rajoissa.

#### Innovaatorahaston säännöt ja käytön periaatteet

Kaupunginvaltuusto on 17.5.2017, § 240 päättänyt innovaatorahaston säännöistä, joiden mukaan rahaston varoja käytetään Helsingin elinkeino- ja osaamisperustaa luovien investointihankkeiden ja projektien rahoitukseen yhteistyössä korkeakoulujen ja elinkeinoelämän kanssa. Rahoitusta voidaan myöntää joko kaupungin yksin tai yhteistyössä muiden osapuolien kanssa toteuttamiin hankkeisiin.

Sääntöjen mukaisesti rahaston hallinnosta vastaa kaupunginhallitus ja rahastoa hoitaa kaupunginkanslia. Rahasto toimii itsenäisenä taseyksikkönä, ja sen tilinpäätös yhdistellään kaupungin tilinpäätökseen. Rahastoa kartutetaan siirtämällä rahastoon vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä rahaston tilikauden tulos sekä kaupunginvaltuuston erikseen päättämät varat.

Hallintosäännön 8. luvun 2 §:n 6 kohdan mukaan kaupunginhallituksen elinkeinojaosto päättää innovaatorahaston käytöstä. Jaosto päätti 25.9.2017, § 6 innovaatorahaston käytön periaatteista ja jatkuvan rahoitushaun avaamisesta. Innovaatorahaston käytön periaatteiden mukaisesti rahastosta voidaan myöntää hankkeille kokonaisrahoitusta tai rahoitusta ulkopuolisen rahoituksen vastinrahaksi rahaston tarkoituksen mukaisiin projekteihin ja investointihankkeisiin.

Rahaston käytön periaatteiden mukaan varoja voidaan myöntää enintään 12 kuukaudeksi kerrallaan, mutta niitä voidaan sitoa useammalle vuodelle. Tässä päätöksessä esitetään kuitenkin rahoituksen myöntämistä sekä loppuvuodelle 2019 (kaksi kuukautta) että vuodelle 2020 (12 kuukautta). Periaatteiden mukaisesti kaupunginhallituksen elinkeinojaosto myöntäisi hankerahoitusta kuluvalle vuodelle ja sitoisi seuraaville vuosille haettua rahoitusta. Päätös sidotun rahoituksen käytöstä tehtäisiin hankkeen väliraporttien perusteella. Koska väliraportit vuodelta 2019 on pyydetty jo lokakuun alussa, hankkeet eivät pysty raportimaan toiminta-aikaa tälle vuodelle. Siitä syystä rahoitus esitetään myönnettäväksi molemmille vuosille suoraan. Vuodelle 2020 myönnetty rahoitus maksetaan kuitenkin hankkeille vasta ensi vuoden puolella.

Rahoitusta hakevilla kaupunkiorganisaation ulkopuolisilla toimijoilla tulee olla yhteistyökumppani Helsingin kaupungin toimialoilta tai keskuksellisesti. Innovaatorahaston rahoittaman hankkeen ohjausryhmässä tulee olla vähintään yksi Helsingin kaupungin edustaja.



## Hakemusten arviointi

Kaupunginkanslian ja toimialojen edustajista koostuva innovaatorahaston ohjausryhmä ja kaupunginkanslian valmistelija ovat arvioineet hakemuksia. Arvioinnissa on kuultu myös hankkeiden aiheisiin liittyviä kaupungin asiantuntijoita. Yhteenvedo haetuista ja myönnettäväksi esitetystä rahoituksista, hakemusten mukainen kuvaus hankkeesta sekä hankekohtainen arvioinnin tulos ovat perustelumuistiossa, liite 1.

Hankearvioinnissa on rahaston sääntöjen ja käytön periaatteiden mukaisesti kiinnitetty erityistä huomiota hankkeen potentiaaliin luoda tulevaisuuden elinkeino- ja osaamisperustaa sekä siihen, miten hanke edistää Helsingin yritysekosysteemien kehittymistä, kokeilualustojen luomista, innovaatiotoimintaa ja yrittäjyyttä. Hankkeen toteutettavuus (hankesuunnitelman selkeys, kokonaisrahoituksen ja budjetin perusteltavuus, relevanttien yhteistyötahojen mukanaolo) ja hankkeen tuoma hyöty suhteessa haettuun rahoitukseen on myös otettu huomioon. Lisäksi hankkeen tuomat hyödyt kaupungin asukkaiden ja asiakkaiden palvelujen kehittämisessä ja hyvinvoinnin edistämässä on huomioitu.

## Toimeenpano ja rahoitettujen hankkeiden seuranta

Yli 12 kuukautta kestävästä hankkeista toimitetaan väliraportit kerran vuodessa. Raportoinnin perusteella kaupunginhallituksen elinkeinojaosto päättää jatkorahoituksesta ja määrärahojen käyttötarkoituksen muutoksista. Hankkeiden päätyttyä toteuttajan on toimitettava loppuraportti ja taloudellinen loppuselvytys kuuden kuukauden sisällä loppuraportointilomakkeella.

Jos hanke ei ole käynnistynyt kuuden kuukauden kuluessa rahoituspäätöksestä, päätös raukeaa ja mahdolliset innovaatorahastosta maksetut rahat on palautettava. Hankerahoituksen palauttamista vaaditaan tapauksissa, joissa hakija ei ole toteuttanut rahoituspäätöksen mukaisista hankesuunnitelmaa tai noudattanut rahoituspäätöksen ehtoja tai innovaatorahaston ohjeita. Hankkeilla tulee olla oma erillinen kirjanpito.

## Esittelijä

elinkeinojohtaja  
Marja-Leena Rinkineva

## Lisätiedot

Ida Björkbacka, erityissuunnittelija, puhelin: 25281  
ida.bjorkbacka(a)hel.fi

## Liitteet

- 1 Perustelumuistio
- 2 Innovatiiviset hankinnat -hankkeen rahoitushakemus
- 3 Yrittäjyyden ja työelämäosaamisen Stadi -hankkeen rahoitushakemus





11.11.2019

Asia/3

4 Oppimiskorjausten hautomo -hankkeen rahoitushakemus

## Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

## Otteet

**Ote**  
Ulkopuoliset hakijat

**Otteen liitteet**  
Esitysteksti  
Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus  
Liite 1

## Tiedoksi

Ohjausryhmä  
Taloushallinopalvelu  
Sisäiset hakijat

## Päätöshistoria

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto 27.05.2019 § 17

HEL 2018-012111 T 02 05 01 05

HEL 2017-01298, HEL 2017-004852, HEL 2016-009294, HEL 2015-009455

### Päätös

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto myönsi innovaatorahastosta rahoitusta yhteensä 422 108 euroa käytettäväksi vuonna 2019 sekä sitoo yhteensä 306 302 euroa käytettäväksi vuosina 2020 ja 2021 seuraavasti:

Hanke	Toteuttaja	Myönnetään vuodelle 2019	Sidotaan vuodelle 2020	Sidotaan vuodelle 2021	YHT (€)
Helsingin älykäs tietomalli 2025	Aalto-yliopisto, Insinöörityöryhmien korkeakoulu, Rakennetun ympäristön laitos	15 608	122 762	61 540	<b>199 910</b>
Stara eRetrofit	Helsingin kaupunki, Liikelaitos Stara	226 750	64 750		<b>-291 500</b>
	Forum Virium Helsinki Oy	19 750	57 250		<b>- 77 000</b>



11.11.2019

Helsinki City Lab (PRR 3599732)	Helsingin kaupunki, Kaupunginkanslia	160 000	-	-160 000
<b>YHT.</b>		<b>422 108</b>	<b>244 762</b>	<b>61 540 728 410</b>

### Käsittely

27.05.2019 Ehdotuksen mukaan

Esteelliset: Santtu von Bruun

11.03.2019 Ehdotuksen mukaan

28.01.2019 Ehdotuksen mukaan

### Esittelijä

elinkeinojohtaja  
Marja-Leena Rinkineva

### Lisätiedot

Ida Björkbacka, erityissuunnittelija, puhelin: 25281  
ida.bjorkbacka(a)hel.fi



11.11.2019

Asia/4

## § 40

### Helsingin matkailun tiekartan tilannekatsaus

HEL 2018-005551 T 14 01 00

#### Päätös

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto merkitsi tiedoksi Helsingin matkailun tiekartan tilannekatsauksen.

#### Käsittely

Asian aikana kuultavana oli erityissuunnittelija Jukka Punamäki. Asian-tuntija poistui kuulemisensa jälkeen kokouksesta.

#### Esittelijä

elinkeinojohtaja  
Marja-Leena Rinkineva

#### Lisätiedot

Jukka Punamäki, erityissuunnittelija, puhelin: 310 23252  
jukka.punamaki(a)hel.fi

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

#### Esittelijän perustelut

##### Asian tausta

Helsingin kaupunginhallituksen elinkeinojaosto merkitsi tiedoksi 11.6.2018 § 38 Helsingin matkailun tiekartan vuosille 2018–2021.

Tiekartan tavoitteet ovat seuraavat:

- Matkailu kasvaa
- Helsinki on pohjolan kiinnostavin matkailukaupunki niin liikematkustajille kuin vapaa-ajan matkustajille
- Helsinki tunnetaan yksilöllisistä ja korkealaatuisista matkailupalveluksista
- Helsinki nousee globaalisti matkailun digitaalisuuden kärkikaartiin

---

#### Postiosoite

PL 1  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
kaupunginkanslia@hel.fi

#### Käyntiosoite

Pohjoisesplanadi 11-13  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

#### Puhelin

+358 9 310 1641

#### Faksi

+358 9 655 783

#### Y-tunnus

0201256-6

#### Tilinro

FI0680001200062637

#### Alv.nro

FI02012566



- Matkailun kehittäminen nojautuu korkealaatuiseen tilastointiin ja tutkimukseen
- Kestävyys on kaiken toiminnan keskiössä ja luo selkeää kilpailuetua Helsingin matkailulle
- Helsinki on houkutteleva matkailun investointikohde kansainvälisille toimijoille
- Korkealaatuiset kansainväliset tapahtumat, kongressit ja yritystapahtumat lisäävä matkailijamääriä ympäri vuoden.

#### Tiekartan toimenpiteiden eteneminen

Helsingin matkailun tiekartan toimenpiteet ovat edenneet suunnitellusti.

Matkailu on ollut viime vuosina vahvassa kasvussa tiekartan tavoitteiden mukaisesti. Vuonna 2018 Helsingissä kirjattiin rekisteröityjä yöpymisiä yhteensä noin 4,1 miljoonaa. Yöpymiset ovat nousseet uudelle ennätystasolle jokaisena kuukautena lokakuusta 2018 lähtien. Vuonna 2019 tammi–syyskuussa ollaan edellisvuoden vastaavaa ajanjaksoa edellä 7,4 prosenttia.

#### 1. Liikematkustus ja kongressit

Työperäisen matkustamisen osalta Helsinki Marketing on käynnistänyt kongressien houkuttelun rinnalle vahvemmin yritystapahtumien houkuttelun. Helsinki Marketing on järjestänyt mm. The Meetings Space -myyntitapahtuman sekä järjestänyt tutustumisvierailuja kansainvälisille agenteille ja toimittajille. Lisäksi on haastattelemalla selvitetty keskeisten tapahtumajärjestäjien toiveita, millaisia tapahtumatiloja B2B-tapahtumiin tarvitaan. Suurin tarve on 500-1500 hengen monipuoliselle muunneltavalle tilalle.

#### 2. Matkailun digitaalinen ekosysteemi

Helsinki rakentaa yhteistyössä Business Finlandin kanssa matkailua varten kansallista tietovarantoa. Jatkossa matkailun tuotetieto syötetään vain yhteen paikkaan, josta se leviää rajapintojen kautta useisiin eri kanaviin. Teknologiatoimittaja on valittu syksyllä 2019, ja testiversio otetaan käyttöön vuonna 2019.

Kaupungin avoimien rajapintojen käyttöä on edistetty matkailualalla, ja mm. Tencent ja Discover Helsinki käyttävät MyHelsinki.fi-palvelun avointa rajapintaa. Lisäksi Helsinki on mukana Visit Finlandin digipilotissa yhdessä valittujen suomalaisten matkailukohteiden kanssa. Pilotissa on kokeiltu Google Analytiikan jakamista kumppaneiden kanssa Google Datastudiossa.



### 3. Tutkimus

Helsinki on hankkinut uusia datalähteitä liittyen hotelleihin (Benchmarking Alliance) ja matkailijoiden liikkumiseen (Hypercell ja Telia) jo olemassa olevien lisäksi (Visiittori).

Keväällä 2019 toteutettiin asukastutkimus Kantar Oy:n kanssa liittyen asukkaiden näkemyksiin matkailusta kaupungissa. Matkailulla on helsinkiläisten mielestä tärkeä merkitys kaupungille. Matkailijoiden tuottamat hyödyt nähdään selvästi haittoja suuremmiksi.

TAK Oy:n kanssa jatketaan säännöllistä rajahaastattelututkimuksen toteuttamista. Risteilymatkustajien rahankäyttöön liittyvä tutkimus tehtiin kesällä 2019 yhteistyössä Sataman ja TAK Oy:n kanssa.

### 4. Kestävä matkailu

Kestävän matkailun ohjelma tulee elinkeinojaoston käsittelyyn alkuvuodesta 2020. Ohjelman tavoitteena on mahdollistaa matkailun kestävä kasvu Helsingissä. Ohjelma pohjautuu YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin sekä se tukee Hiilineutraali Helsinki 2035 tavoitteita.

Keskeisiä aiheita ohjelmassa ovat mm. kestävyuden mittaaminen, jakamistalous (Airbnb-tyyppinen majoitus), hotelli-investointien kestävyys, kansainvälinen risteilyliikenne, matkailun linja-autoliikenteen ratkaisut ja muut matkailuinfraan liittyvät ratkaisut kuten vessat ja opasteet sekä matkailun kehittämisorganisaation uudelleenjärjestely. Lisäksi ohjelmassa käsitellään yritysten sitouttamista kestävyuden edistämiseen sekä Helsinki Marketingin yhteistyön kriteerejä yritysten kanssa.

Kaupungille asetettiin alkuvuodesta 2019 matkailuinfraan kehittämisryhmä, jonka tehtävänä on konkreettisten hankkeiden kautta edistää kaupungin matkailuinfraan palvelukykyä. Ensimmäiset kehittämiskohteet ovat matkailun linja-autoliikenteen kehittäminen, opastaminen sekä julkiset vessat.

Helsinki on myös mukana Business Finlandin / Visit Finlandin Sustainable Travel Finland -ohjelmassa pilottikohteena. Ohjelman tavoitteena on kouluttaa yrityksiä sekä saada ne käyttämään sähköistä työkalua, jonka avulla kestävyyttä kehitetään. Kun yritys täyttää tietyt kriteerit, saa se Sustainable Travel Finland -merkin. Helsingin tavoitteena on saada 51 prosenttia matkailuyrityksistä mukaan vuoden 2020 loppuun mennessä, jolloin Helsingistä tulee Sustainable Travel Finland -destinaatio.

Helsinki Marketing lanseerasi kesällä 2019 Think Sustainably -palvelun, jonka tavoitteena on nostaa esille kestäviä helsinkiläisiä yrityksiä ja



tuotteita MyHelsinki.fi -sivustolla. Lisäksi palvelu toimii houkuttimena yrityksille kestävyuden kehittämisessä.

## 5. Hotellit ja muu majoitus

Helsinki Business Hub on aloittanut syksyllä 2018 hotelli-investointien houkuttelun Helsinkiin. Osana tätä toteutettiin kattava Helsinki Hotel Investment Guide, jota jaetaan potentiaalisille investoreille tai operaattoreille.

Kaupunginkanslian elinkeino-osaston ja kaupunkiympäristön toimialan yhteistyönä käynnistyy maankäyttöä koskevien elinkeinopoliittisten tavoitteiden valmistelu, jossa otetaan kantaa myös hotelli-investointeihin. Uusia hotellihankkeita seurataan elinkeino-osaston ylläpitämällä hankelistauksella. Eri vaiheissa olevia hotellihankkeita on tällä hetkellä käynnissä noin 30 kappaletta.

## 6. Matkailun ja tapahtumien kärkihankkeet

Helsingin merellinen strategia ja toimintaohjelma on hyväksytty Helsingin kaupunginhallituksessa 11.3.2019 § 188. Toimintaohjelmassa kehitetään mm. saarten kaavoitusta ja kunnallistekniikkaa, Helsinki Biennaalia, matkailupalveluita, vesiliikennettä ja digitaalisia palveluita. Vesiliikenne on osana HSL:n reittiopasta. Lisäksi Ahti- ja Vene Helsingissä -hankkeissa kehitetään erityisesti veneilyyn ja satamapalveluihin liittyviä digitaalisia palveluita.

Oodi ja Amos Rex ovat nousseet Helsingin matkailun kärkikohteiden joukkoon. Oodissa ylitetään reilusti etukäteen arvioitu 2,5 miljoonan vuosittaisen kävijän raja, ja Amos Rexissä vieraili ensimmäisen toimintavuoden aikana yli puoli miljoonaa vierasta. Arkkitehtuuri- ja design-museota valmistellaan, ja toteutuessaan se nousee todennäköisesti yhdeksi Helsingin matkailun kärkikohteista.

## 7. Yhteistyö Helsingin matkailuelinkeinon kanssa

Helsingin matkailuelinkeinolle tiedottamista varten on perustettu internet-sivut ja uutiskirje. Lisäksi sosiaalisen median kautta uutisointiin on panostettu.

Vuosittain järjestetään Helsingin matkailuseminaari, jossa osallistujia on ollut noin 200. Lisäksi on järjestetty lukuisia työpajoja ja yhteistyökouksia liittyen eri aihealueisiin mm. ruokamatkailuun, kestävään matkailuun tai linja-autoliikenteeseen. Myös Helsinki Marketingin Helsingin Tekijät -verkosto on merkittävä yhteistyöfoorumi matkailun kannalta.

## 8. Yhteistyö Helsingin kumppaneiden kanssa ja edunvalvonta

---

**Postiosoite**

PL 1  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
kaupunginkanslia@hel.fi

**Käyntiosoite**

Pohjoisesplanadi 11-13  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

**Puhelin**

+358 9 310 1641

**Faksi**

+358 9 655 783

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro**

F10680001200062637

**Alv.nro**

F102012566



Pääkaupunkiseudulle on perustettu pääkaupunkiseudun matkailun yhteistyöfoorumi syksyllä 2018. Ryhmään kuuluvat Helsingin, Espoon, Vantaan, Uudenmaanliiton sekä Visit Finlandin edustus. Lisäksi Helsinki toimii aktiivisesti European Cities Marketing -järjestössä, joka painottuu vahvasti matkailusektorille.

Helsinki voitti syksyllä 2018 Euroopan komission myöntämän European Capital of Smart Tourism -palkinnon yhdessä Lyonin kanssa. Voitosta on seurannut runsaasti uusia kansainvälisiä kontakteja ja näkyvyyttä. Helsinki on myös aktivoitunut UNWTO:n (United Nations World Tourism Organization) suuntaan allekirjoittamalla kaksi eri kansainvälistä deklaratiota sekä esiintymällä eri tilaisuuksissa. Helsinki ei ole verkoston jäsen.

Helsinki on ollut aktiivinen WTCF-verkostossa (World Tourism Cities Federation), jonka puitteissa järjestettiin syksyllä 2019 järjestön vuosikokous Helsingissä. Helsinki on osallistunut myös GTEF-foorumiin (Global Tourism Economy Forum) syksyllä 2018 sekä Helsingissä järjestettyyn European Tourism Foorumiin. Helsingissä järjestettiin myös ensimmäistä kertaa noin 20 eurooppalaiselle matkailupäällikölle päivän mittainen workshop.

Helsinki on lausunut yhteistyökumppaneiden kanssa mm. Uusimaakaavaan, kansalliseen matkailustrategiaan sekä hallitusohjelmaan.

#### Jatko

Matkailun tiekartan toimenpiteiden edistämistä jatketaan suunnitelman mukaisesti.

#### Toimivalta

Hallintosäännön 8 luvun 2 §:n mukaan kaupunginhallituksen elinkeinojaosto päättää elinkeinopolitiikkaa ja kilpailukykyä koskevista periaatteista sekä seuraa niiden toteutumista ja päättää kansainvälisiä asioita ja kaupunkimarkkinointia koskevista periaatteista sekä seuraa niiden toteutumista.

Elinkeinojaoston kokouksessa asiaa esittelee yrityspalvelut-yksikön erityissuunnittelija Jukka Punamäki.

#### Esittelijä

elinkeinojohtaja  
Marja-Leena Rinkineva

#### Lisätiedot

Jukka Punamäki, erityissuunnittelija, puhelin: 310 23252  
jukka.punamaki(a)hel.fi



11.11.2019

Asia/4

## Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

## Päätöshistoria

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto 11.06.2018 § 38

HEL 2018-005551 T 14 01 00

### Päätös

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto merkitsi tiedoksi liitteenä 1 olevan Helsingin kaupungin matkailun tiekartan vuosille 2018-2021.

Lisäksi elinkeinojaosto kehotti huomioimaan matkailun tiekartassa ilmastonmuutoksen torjumisen nykyistä vahvemmin.

### Käsittely

11.06.2018 Esittelijän ehdotuksesta poiketen

Asian aikana kuultavana oli erityissuunnittelija Jukka Punamäki.

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto päätti yksimielisesti puheenjohtajan ehdotuksesta lisätä päätösehdotuksen loppuun seuraavaa:

"Lisäksi elinkeinojaosto kehottaa huomioimaan matkailun tiekartassa ilmastonmuutoksen torjumisen nykyistä vahvemmin."

### Esittelijä

elinkeinojohtaja  
Marja-Leena Rinkineva

### Lisätiedot

Jukka Punamäki, erityissuunnittelija, puhelin: 310 23252  
jukka.punamaki(a)hel.fi





11.11.2019

Asia/5

## § 41

### Tilannekatsaus hautomopalveluiden kehittämisestä Helsingissä

HEL 2019-011056 T 14 00 02

#### Päätös

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto päätti merkitä tiedoksi tilannekatsauksen hautomopalvelujen kehittämisestä Helsingissä.

Samalla kaupunginhallituksen elinkeinojaosto suositti, että kaupunginkanslian elinkeino-osasto käynnistää toimenpiteet hautomopalveluiden ekosysteemin vahvistamiseksi sekä ensimmäisten hautomoiden synnyttämiseksi terveys- sekä puhtaat ja kestävät kaupunkiratkaisut -aloille.

#### Käsittely

Asian aikana kuultavana oli yksikön päällikkö Santtu von Bruun. Lisäksi paikalla oli palvelupäällikkö Timo Helenius. Asiantuntija Helenius poistui kuulemisen jälkeen kokouksesta.

#### Esittelijä

elinkeinojohtaja  
Marja-Leena Rinkineva

#### Lisätiedot

Santtu von Bruun, yksikön päällikkö, puhelin: 310 36258  
santtu.vonbruun(a)hel.fi  
Ari Seppänen, projektipäällikkö, puhelin: 310 32618  
ari.seppanen(a)hel.fi

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

#### Esittelijän perustelut

##### Tausta

Kaupunkistrategian 2017–2021 mukaan Helsingin tavoitteena on olla Euroopan kiehtovimpia sijaintipaikkoja uutta luovalle startup-toiminnalle ja houkuttelevin osaamiskeskittymä yrityksille ja yksilöille. Elinkeinopoliitiikan painopisteiden 2018–2021 mukaan Helsinki on vuoteen 2025 mennessä Euroopan johtava alusta kokeiluille ja uutta luovalle yritys-toiminnalle. Kaupungin pysyvänä tehtävänä on kehittää yritysten toi-



mintaympäristöä, edistää helsinkiläisten työllistymistä ja mahdollistaa kestävä ja osaamiseen perustuva taloudellinen kasvu.

Etlan Startupit kansantaloudessa -raportin mukaan kasvuyrityksillä on tärkeä merkitys innovaatiovetoisessa talouden uudistamisessa, markkinarakenteiden uudistamisessa ja pitkän aikavälin tuottavuuskasvussa. Kasvuyritykset vastaavat suuresta osasta yrityssektorin uusista työpaikoista ja tarjoavat usein työllisyysmahdollisuuksia mm. maahanmuuttajille. Menestyneillä startup-yrityksillä on myös merkittävä vaikutus kaupungin brändiin ja kykyyn houkutellessa osaajia ja isompia yrityksiä.

Startup-lähtöistä elinkeinopolitiikkaa ja toimenpiteitä pitää tehdä vielä perustamattoman kasvuhakuisen yrityksen näkökulmasta. Tavoitteena on toimintaympäristö, joka synnyttää mahdollisimman paljon uusia ideoita soveltavia yrittäjiä ja yrityksiä sekä tukee syntyvien yritysten kasvua. Tällöin tarkastelussa on koko ketju yrittäjäksi hakeutumisesta alkaen, kasvuyrityspalveluiden ja rahoituksen saamisen kautta aina kansainvälistymiseen asti.

Alkuvaiheen kasvuyrityspalvelut, erityisesti esihautomo- ja hautomopalvelut, ovat keskeinen osa yritysten kasvuketjua. Esihautomovaiheessa ei ole vielä yritystä perustettuna. Esihautomovaiheen tavoitteena on pyrkiä realistisesti arvioimaan liikeidean kannattavuutta, yrittäjän tai tiimin kyvykkyyttä ja halukkuutta lähteä yrittäjäpolulle sekä valmiuksia ja resursseja idean toteuttamiseen. Hautomossa sen sijaan yritys on jo perustettu tai sitä ollaan juuri perustamassa. Hautomot keskittyvät kasvupotentiaalin omaaviin tiimeihin ja varhaisen vaiheen yrityksiin, tarjoten näille keskitetysti tietotaitoa, (toimiala)osaamista, verkostoja sekä rahoitusta. Erityisen merkittäviä hautomot ovat edistettäessä tutkimuslähtöisten yritysten syntyä ja kasvua. Hautomovaihe kestää yleensä vuodesta kolmeen vuoteen.

## Lähtötilanne

Helsingin kaupunki on pitkäkestoisesti tehnyt toimenpiteitä kasvuyritysekosysteemin kehittämiseksi. Tästä huolimatta alueen ekosysteemissä on merkittäviä palveluvajeita. Pääkaupunkiseudulla toimii muutamia esihautomoita, kuten esimerkiksi Metropolian Turbiini, Haaga-Helia startup school sekä Helsingin kaupungin ja Helsingin yliopiston yhteinen Think Company. Sen sijaan alueella ei ole lainkaan toimialakeskityneitä hautomoita ja vain yksi (Aalto startup center), joka tarjoaa pitkäkestoista hautomopalvelua. Yksityisillä markkinoilla on tarjolla enimmäkseen vain muutaman kuukauden mittaisia valmennusohjelmia, jotka ovat kestoltaan liian lyhyitä alkuvaiheen yrityskasvun tukemiseen.



Tilanne heikentää Helsingin kilpailukyvyn kasvua, uusien kasvuyritysten syntymistä ja myös mahdollisuuksia houkutella Helsinkiin kansainvälisiä tiimejä tai alkuvaiheen startup-yrityksiä. Samanaikaisesti kansainvälinen kilpailu on kiristynyt huomattavasti ja yhä uudet alueet haavevat vahvaa asemaa alueellisesti ja/tai globaalisti kasvuyrityskeskittymänä. Esimerkiksi Barcelona, Pariisi, New York ja Amsterdam kohdistavat merkittävästi julkista rahaa kasvuyritysten palveluihin ja hautomotoimintaan. Myös Ruotsissa valtio ja muut julkiset toimijat suunnittelevat merkittävästi julkista rahoitusta hautomopalveluihin.

Esihautomo- ja hautomotoiminta kohdistuu pääsääntöisesti kasvuyritysekosysteemin kehittämisen vaiheeseen, jossa markkinaehtoisen toiminnan rakentaminen on haastavaa tai jopa mahdotonta (TEM: Hautomotot ja kiihdyttämöt suomalaisissa innovaatioekosysteemeissä 2019). Myöskään valtio tai korkeakoulut (muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta) eivät Suomessa rahoita varsinaista hautomotoimintaa. Tämän vuoksi Helsingin kaupungilla tulisi olla nykyistä vahvempi rooli hautomotoiminnan käynnistäjänä ja mahdollistajana.

#### Kaupungin toimenpiteet uusien hautomopalveluiden synnyttämiseksi

Kasvuyritysekosysteemissä olevan palveluvajeen vuoksi on tärkeää, että Helsinki käynnistää ja tukee hautomotoimintaa etenkin kasvualoilla sekä aloilla, joilla on merkittävä vaikutus kaupungin ja kaupunkilaisten toimintaan. Kun Helsinki on itse aktiivisesti määrittämässä hautomotoiminnan painopisteitä ja käynnistämässä hankkeita, se voi ohjata hautomokentän kehitystä kaupunkistrategian sekä koko innovaatioekosysteemin tarpeiden mukaan synnyttäen nykyistä enemmän yritystoimintaa ja yksityisen sektorin työpaikkoja.

Kaupunkiorganisaatiolla on myös mahdollisuus tukea hautomoiden toimintaa ja luoda ainutlaatuista kilpailuetua tarjoamalla yrityksille suunnattuja kokeilualustoja, tekemällä innovatiivisia hankintoja kasvuyrityksiltä, avaamalla kaupungin dataa sekä tarjoamalla toimiala-asiantuntemusta. Kaupungin kokeilualustat voivat myös olla yksi tapa löytää hautomopalveluita tarvitsevia kasvukykyisiä yrityksiä.

Toteutusvaihtoehtoina on tarjota hautomopalveluita osana elinkeino-osaston toimintaa, kilpailuttaa hautomo-operointi tai toimia osarahoittajana ulkopuolisten palvelutarjoajien käynnistämässä hautomokonsepteissa. Helsinki hakee hautomotoimintojen synnyttämisessä aktiivisesti kumppanuutta mm. korkeakoulujen, valtion ja suurten yritysten kanssa.

Ensimmäisessä vaiheessa Helsingin kaupunki tavoittelee kahden uuden toimialakohtaisen hautomon synnyttämistä.



Terveysalaan keskittyvä Health Incubator Helsinki -hautomo voitaisiin avata vuoden vaihteessa 2019–2020 kaupungin omana toimintana. Hautomo sijoittuu Meilahden kampukselle ja toteutetaan yhdessä Helsingin yliopiston ja Health Capital Helsinki -konsortion kanssa. Hautomo tukee myös laajemman terveystilan innovaatioekosysteemin toimintaa sekä mahdollistaa kansainvälisten terveystilan startupien houkutte-  
lua Helsinkiin.

Puhtaisiin ja kestäviin kaupunkiratkaisuihin keskittyvä Urban Tech -hautomo on konseptointivaiheessa. Sen tavoitteena on synnyttää innovatiivisia ja kasvukykyisiä yrityksiä, jotka keskittyvät ratkaisemaan kaupunkien haasteita. Painopisteinä ovat erityisesti puhdas energia, liikuminen, kestävä rakentaminen, kiertotalous/jätehuolto ja urbaani ruuantuotanto. Ratkaisut voivat osaltaan vastata jatkuvan kaupungistumisen sekä ilmastonlämpenemisen aiheuttamiin globaaleihin haasteisiin. Ensisijaisena vaihtoehtona on toteuttaa Urban Tech -hautomo kilpailuttamalla sille konsepti ja operaattori. Tätä koskeva innovaatorahastohakemus tuodaan erikseen päätettäväksi.

Hautomoille asetetaan toimintaa seuraavat mittarit, joiden avulla arvioidaan toiminnan hyötyjä ja eri toimintamallien tuloksellisuutta.

#### Toimivalta

Hallintosäännön 8 luvun 2 §:n mukaan kaupunginhallituksen elinkeinojaosto päättää elinkeinopolitiikkaa ja kilpailukykyä koskevista periaatteista sekä seuraa niiden toteutumista.

Elinkeinojaoston kokouksessa asian esittelee innovaatiot ja uudet keikeilut -yksikön päällikkö Santtu von Bruun ja uudet yritykset -yksikön kasvuyritystiimin palvelupäällikkö Timo Helenius.

#### Esittelijä

elinkeinojohtaja  
Marja-Leena Rinkineva

#### Lisätiedot

Santtu von Bruun, yksikön päällikkö, puhelin: 310 36258  
santtu.vonbruun(a)hel.fi  
Ari Seppänen, projektipäällikkö, puhelin: 310 32618  
ari.seppanen(a)hel.fi

#### Oheismateriaali

- 1 Työ- ja elinkeinoministeriön hautomot ja kiihdyttämöt suomalaisissa innovaatioekosysteemeissä

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano



## § 42

### Helsingin kaupungin hakeutuminen työllisyydenhoidon kuntakokeiluun

HEL 2019-010516 T 14 05 01

#### Päätös

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto päätti, että Helsingin kaupunki jättää hakemuksen työllisyyden kuntakokeiluun (liite 1, vastaus työ- ja elinkeinoministeriön kirjeeseen). Elinkeinojaosto kehotti elinkeinojohtajaa jättämään Helsingin kaupungin puolesta liitteen 2 mukaisen hakemuksen työ- ja elinkeinoministeriöön viimeistään 19.11.2019. Elinkeinojaosto valtuutti elinkeinojohtajan hyväksymään hakemukseen vähäisiä sisältöä tarkentavia muutoksia ennen sen jättämistä. Sitovan päätöksen kokeiluun osallistumisesta tekee kaupunginhallitus antaessaan aikanaan Helsingin kaupungin lausunnon kokeilua koskevasta erillislakiesityksestä.

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto totesi, että saatavilla olevilla tiedoilla ei voida saada yksityiskohtaista käsitystä työllisyyskokeilua säätelevän erillislainsäädännön sisällöstä tai valtiolta kunnan työnjohtoon siirtyvästä henkilöstöressurssista. Koska kyse on kunnan lakisääteisten tehtävien kasvattamisesta ja asian sekä periaatteellinen että käytännöllinen merkitys on suuri, asiassa on edellytettävä riittävien vaikutusmahdollisuuksien turvaamista kokeiluun hakeneille kunnille sekä lakia että siihen liittyviä teknisiä määrittelyjä ja laskentaperusteita valmisteltaessa. Seuraavien kokeilun eri osa-alueita koskevien periaatteiden ja suunnitelmien on oltava määriteltynä riittävällä tarkkuudella ennen lakiehdotuksen lausuntomenettelyä: kokeilun resursoinnin ja ELY-keskusten kanssa tehtävän hankintayhteistyön periaatteet, tarkennukset kunnan ja valtion työnjaosta työttömyysturvatehtävissä ja -neuvonnassa, työnhakijaksi ilmoittautumista koskevan prosessin sujuvuuden takaaminen TE-toimiston ja kokeilualueiden välillä sekä TE-toimistojen työnantajayhteistyön kohdentuminen kokeilualueiden asiakkaille.

Lisäksi kaupunginhallituksen elinkeinojaosto piti tärkeänä, että kokeiluun liittyvien yksityiskohtien ratkaisemiseen, alueellisten yhteistyörakenteiden sopimiseen, henkilöstön ja asiakasvastuiden siirtymiseen sekä laite- ja toimitilakysymyksiin pitää varata riittävästi siirtymäaikaa. Työllisyyskokeilu pitää valmistella siten, ettei muutos aiheuta riskejä helsinkiläisen työttömän toimeentulolle tai alueen lakisääteisten työvoima- ja yrityspalvelujen tarjonnalle. Työllisyyskokeilut pitää toteuttaa tästä riippumatta vähintään hakukirjeessä esitetyn pituisina.



## Käsittely

Asian aikana kuultavana oli maahanmuutto- ja työllisyysasioiden päällikkö Ilkka Haahtela.

### Esittelijä

elinkeinojohtaja  
Marja-Leena Rinkineva

### Lisätiedot

Ilkka Haahtela, Maahanmuutto- ja työllisyysasioiden päällikkö, puhelin: 310 25565  
ilkka.haahtela(a)hel.fi  
Johannes Hirvelä, kehittämispäällikkö, puhelin: 310 82535  
johannes.hirvela(a)hel.fi  
Eetu Pernu, erityissuunnittelija, puhelin: 310 36085  
eetu.pernu(a)hel.fi

## Liitteet

- 1 TEM:n työllisyyskokeilun hakemuskirje liitteineen
- 2 Helsingin kaupungin hakemus työllisyyden kuntakokeiluun

## Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

## Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

## Tiivistelmä

Työ- ja elinkeinoministeriö valmistelee työllisyyskokeiluja koskevaa erillislainsäädäntöä, jolla osa TE-hallinnon asiakaspalveluprosessista voidaan osoittaa kokeiluun valittavien kuntien järjestettäväksi. Kokeilujen esitetään käynnistyvän keväällä 2020, ja ne kestävät 31.12.2022 saakka. Hakeutuessaan kokeiluun Helsinki vastaisi lähtötilanteessa noin 37 000 helsinkiläisen työnhakijan asiakaspalveluprosesseista sekä TE-palvelujen tarjoamisesta, joita hoidetaan nykyään Uudenmaan TE-toimistosta käsin. Kokeilun asiakkaina siirtyisivät Kelan työmarkkinatuokea ja peruspäivärahaa saavat työttömät tai työllistymistä edistävässä palvelussa olevat työnhakijat, kaikki alle 30-vuotiaat työnhakijat sekä kaikki äidinkieleltään vieraskieliset työnhakijat.

Työllisyydenhoidon kokonaisvastuun saaminen on ollut Helsingin pitkäaikainen edunvalvontatavoite, joka on mainittu kuutoskaupunkien sekä C21 -kaupunkien hallitusohjelmataavoitteissa. Kokeilu vastaa osin näitä tavoitteita ja on askel suuntaan, jossa yhden kokonaisvastuullisen toimijan tarjottaviksi kootaan poikkihallinnollisesti työllisyyttä edistävät palvelut, yhdistetään toimijoiden resurssit, vähennetään päällekkäisen



työn määrää sekä varmistetaan asiakkaiden palveluketjujen katkeamattomuus. Kokeilussa Helsingin tavoitteena on valmistautua työllisyysenhoidon kokonaisvastuun pysyvään siirtoon kaupungeille. Tämä on suunniteltu toteutettavaksi kokeiluvaiheen jälkeen osana työ- ja elinkeinoministeriön myöhemmin valmistelemaa alueellisen työvoimapolitiikan pysyvää palvelurakennetta.

Työllisyyskokeilulla pyritään vahvistamaan edellytyksiä Helsingin ja Helsingin metropolialueen kestäväälle kasvulle. Pääkaupunkiseudun aktiivisella työvoimapolitiikalla ja työllisyyden suotuisalla kehityksellä on merkittävä vaikutus koko maan työllisyyskehitykseen ja kohtaanto-ongelmien lievittymiseen. Työllisyyskokeilu vastaa osaltaan hallituksen tavoitteeseen saavuttaa 75 prosentin työllisyysaste. Kokeilussa kehitetään nykyistä TE-palvelua henkilökohtaisempi ja monialaisempi palveluprosessi, jolla vaikutetaan tehokkaasti vaikeimmassa työmarkkina-asemassa oleviin ryhmiin. Tällä odotetaan olevan myönteisiä vaikutuksia työllisyysasteen kehitykseen talouden suhdanneilanteen odotetusta heikkenemisestä huolimatta.

## Esittelijän perustelut

### Asian vireilletulo

Pääministeri Rinteen hallitusohjelman mukaan kuntien roolia työllisyyspalvelujen järjestäjänä vahvistetaan. Kirjauksen toimeenpanemiseksi hallitus käynnistää keväällä 2020 työllisyyden kuntakokeilut, joissa jatketaan ja laajennetaan vuoden 2018 lopussa päättyneiden alueellisten työllisyyskokeilujen toimintamallia.

Työ- ja elinkeinoministeriö on lähettänyt Manner-Suomen kunnille 8.10.2019 kirjeen (VN/7809/2019), jossa selostetaan näiden mahdollisuutta hakeutua valmisteilla olevaan työllisyysenhoidon kuntakokeiluun. Kirje sisältää ohjeet ja määräajan hakemuksen jättämiselle (liitteenä 1). Haku aika kokeiluihin päättyy 19.11.2019. Kokeilujen on määrä käynnistyä keväällä 2020, ja ne kestävät vuoden 2022 loppuun.

Heinäkuussa asetettu työllisyyden edistämisen ministerityöryhmä perusti elokuussa Työvoimapolitiikan palvelurakenne -alatyöryhmän, jossa Helsingin kaupunki on ollut edustettuna ja lausunut näkemyksensä työllisyyden kuntakokeilun hakuvaihetta edeltäneeseen valmisteluun.

### Työllisyysenhoidon palvelujen nykytila Helsingissä

Työllisyysenhoidon järjestämisvastuu on Helsingissä Uudenmaan TE-toimistolla ja Uudenmaan ELY-keskuksella. Lakisääteiset työllisyyttä ja yritystoimintaa edistävät viranomaispalvelut määritellään julkisesta työvoima- ja yrityspalvelusta annetussa laissa (916/2012). Näihin palvelui-



hin lukeutuvat mm. TE-viranomaisen tuottamat tieto- ja neuvontapalvelut, asiantuntija-arvioinnit, ammatinvalinta- ja uraohjaus sekä valmennus ja työkokeilut. TE-viranomainen vastaa myös työttömyysturvalausuntojen, palkkatuen ja starttirahan myöntämisestä.

Kaupunki tarjoaa lakisääteisinä tehtävinään työllistymistä edistävää monialaista yhteispalvelua, työllistymistä edistävää kuntouttavaa työtoimintaa ja yli 57-vuotiaiden velvoitetyöllistämistä. Kaupunki on myös osittain vastuussa yli 300 päivää työttömyyden perusteella työmarkkinatukea saaneiden työnhakijoiden työttömyysetuudesta. Näiden lakisääteisten palvelujen lisäksi Helsinki tarjoaa runsaasti vapaaehtoisia työllistymistä ja kotoutumista edistäviä palveluita, joihin kuuluvat esimerkiksi kaupungin työllisyys-, yritys- ja neuvontapalvelut (esim. Nuorten Urapalvelut, Ohjaamo, Työllisyyden palvelutori, yrityskoordinaattoritoiminta ja erilaiset työttömille suunnatut palveluhankinnat) sekä kasvatuksen ja koulutuksen toimialan tarjoamat työllisyydenhoidon palvelut (esim. Stadin osaamiskeskus, työttömien kieli- ja lupakorttikoulutukset).

#### Työllisyyskokeilulla tavoiteltavat vaikutukset

Pääkaupunkiseudun työllisyys- ja kotoutumisekosysteemi on pirstaloitunut, koska järjestämisvastuullisia tahoja on useita. Tästä johtuen nykyinen kokonaisuus ei riittävästi vastaa alueen työnantajien ja työnhakijoiden tarpeisiin. Kokeilulla tavoitellaan nykyistä toimivampia ratkaisuja alueen työnantajien työvoima- ja osaamistarpeisiin vastaamiseen. Henkilöasiakkaan näkökulmasta yhden järjestämisvastuullisen toimijan kokeilu tuo yhteen poikkihallinnolliset työllisyyttä edistävät palvelut, yhdistää toimijoiden resurssit, kitkee päällekkäisen työn määrää sekä varmistaa asiakkaiden pysymisen prosesseissa. Kokeilun tavoitteena on nykyistä tehokkaammin ja oikea-aikaisemmin edistää työttömien työnhakijoiden työllistymistä ja koulutukseen ohjautumista sekä maahanmuuttajien kotoutumista. Kokeilussa tarjotaan myös oikea-aikaisesti sosiaali- ja terveystalvueluita asiakkaiden työllistymisen esteiden poistamiseksi ja ennaltaehkäisemiseksi.

Helsinki tavoittelee kokeilussa työllisyysasteensa säilyttämistä valtion talouskasvun ennustetusta heikentymisestä huolimatta nykyisen 75 prosentin tuntumassa, mikä on myös hallitusohjelmassa esitetty koko maan tavoite. Helsingin työllisyystilanne on kohentunut vuonna 2018 maltillisen noususuhdanteen siivittämänä 74 prosenttiin, mikä oli 1,6 prosenttiyksikköä edellisvuotta korkeampi. Tuoreimpien talousennusteiden mukaisen kehityksen oletetaan kuitenkin heijastuvan negatiivisesti kaupungin työllisyystilanteeseen ja mahdollisen työllisyyskokeilun tuloksiin. Heikentyneen työllisyystilanteen myötä menetetyt verotulokertymän lisäksi kaupungille odotetaan aiheutuvan lisääntyviä kustannuksia työmarkkinatuen kuntarahoitusosuuteen, jota vuonna 2018 Hel-





sinki maksoi noin 62,5 miljoonaa euroa. Työllisyyskokeilulla tavoitellaan keinoja näiden vaikutusten tasapainottamiseen.

Työllisyysasteen nostamisen haasteet liittyvät suurissa kaupungeissa vieraskielisten, syrjäytyneiden nuorten sekä osatyökykyisten työllisyyden edistämiseen. Nämä asiakasryhmät ovat usein oikeutettuja liki kaikkiin työvoima- ja yrityspalveluihin sekä tukityöllistämismahdollisuuksiin, jolloin tehostetulla palveluohjauksella voidaan luoda tehokkaita työllisyyttä ja työllisyysastetta lisääviä vaikutuksia.

Helsingin kaupunkistrategiassa 2017–2021 (kaupunginvaltuusto 27.9.2017, 321 §) vahva työllisyys ja maahanmuuttajien onnistunut kotoutuminen ovat keskeisiä tavoitekirjauksia, jotka liittyvät olennaisesti kaupungin kestäväen kasvun ja vakaan talouden turvaamiseen. Päätösehdotus tukee pitkäaikaistyöttömyyden ehkäisyä, työttömyysjaksojen lyhenemistä sekä vahvistaa kaupungin kokonaiskoordinaatiota maahanmuuttajien kotoutumisesta ja on näin strategian mukainen.

#### Kokeilussa siirtyvä toimivalta ja asiakaskohderyhmä

Kokeilussa kaupunki vastaisi kaikkien helsinkiläisten työmarkkinatukea ja peruspäivärahaa saavien työttömien ja työllistymistä edistävässä palvelussa olevien työnhakijoiden, kaikkien alle 30-vuotiaiden työnhakijoiden sekä kaikkien äidinkieleltään vieraskielisten työnhakijoiden palveluprosessista ja TE-palvelujen tarjoamisesta. Kohderyhmän koko on alustavan tiedon mukaan Helsingissä n. 37 000 työnhakija-asiakasta, johon sisältyvät kaikki kunnan osarahoittaman työmarkkinatuen piirissä olevat asiakkaat. Kohderyhmässä korostuu heikossa työmarkkina- asemassa olevien työnhakijoiden osuus, joiden palveluprosessin kehittämiseen kaupungilla olisi monialaisena toimijana huomattavasti tarjottavaa. Uudenmaan TE-toimiston Helsingin toimipaikan työnhakijoista noin 27 prosenttia siirtyisi kokeiluun (17.9.2019 tilanne, liitteen 1 mukaisesti). Uudenmaan TE-toimisto vastaisi kokeiluasiakkaille myönnettävistä työttömyysturvalausunnoista. Uudenmaan TE-toimistolle jäisi vastuu muista kuin työttömistä tai aktivointipalvelussa olevista Kelan työttömyysetuudella olevista työnhakijoista sekä kokonaisvastuu ansiosidonnaista työttömyysetuutta saavista yli 30-vuotiaista kotimaankielisistä työnhakijoista.

Palveluprosessista vastaaminen tarkoittaa työttömän työnhakijan määräaikaishaastattelua, palvelutarpeen arviointia sekä työllistymis-, kotoutumis- tai aktivointisuunnitelman laatimista ja seurantaa. Kaupunki saisi käyttöönsä TE-hallinnon asiakastietojärjestelmän. Kaupunki tarjoaisi palveluprosessin yhteydessä työnhakijalle julkisesta työvoima- ja yrityspalvelusta annetun lain (916/2012) mukaisia työnvälitys-, tieto- ja neuvonta- sekä ammatinvalinta- ja uraohjauspalveluja samoin kuin ko-



toutumisen edistämisestä annetun lain (1386/2010) mukaisia palveluja. Kaupunki voisi myös myöntää palkkatukea (ei kuitenkaan kaupungin omiin palkkatukitehtäviin) ja starttirahaa, järjestää työkokeiluja sekä ohjata työnhakijoita työvoimakoulutuksiin ja työnhakuvalmennuksiin. Kaupunki voisi tehdä työtarjouksia sekä välittää tietoja avoimeksi ilmoitetuista työpaikoista sekä esitellä työnantajalle työnhakijoita, jotka ovat sopivia avoimeen työpaikkaan. Työttömyysturvaan vaikuttavan työvoimapoliittisen lausunnon myöntäisi edelleen alueen TE-toimisto.

#### Kokeilun resursointi

Kokeiluun sitoutuminen ei kasvata kaupungin työllisyysmenoja kokonaisuutena. Suuret kaupungit neuvottelevat työ- ja elinkeinoministeriön kanssa parhaillaan laskentakaavasta, jolla määritetään kokeiluihin siirtyvä henkilöstö, asiakasprosessia tukevat toimenpiteet sekä osuus alueen ELY-keskuksen työllisyshankintamäärärahoista. Valtiolta kokeiluihin kohdennettavat resurssit mitoitetaan hakuilmoituksen mukaan siten, että niillä varmistetaan kohderyhmälle vähintään nykyinen palvelutaso.

Kokeiluun siirtyvien kaupunkien odotetaan hakuilmoituksen mukaisesti tuovan omia panoksiaan palvelutason nostamiseksi ja palveluiden kehittämiseksi. Kaupungin oman resursoinnin viitearvoksi esitetään hakemuksessa 15 prosentin tasoa vuoden 2018 työmarkkinatukimenoista käsittäen kokeiluun kohdentuvan henkilötyöpanoksen, kehittämisspanoksen sekä muut kuin lakisääteiset palvelut kokeilun asiakkaille. Helsingin kokeilulta edellytetty kustannus olisi tällöin 9,37 miljoonaa euroa.

Helsingin nykyiset työllisyydenhoidon palvelut kattavat hakukirjeen resursseja koskevan viitearvon liki kolminkertaisesti (liitteen 2 hakemuksen mukaisesti noin 27 miljoonaa euroa). Helsinki kohdentaa ei-lakisääteisinä panostuksinaan kokeiluun valtaosan nykyisistä työllisyydenhoidon resursseistaan, maahanmuuttajien osaamiskeskustoiminnan, koulutustoimialan tarjoamat koulutukset työttömille, nuorten työpajatoiminnan sekä erilaiset työllistymistä tukevat omarahoitteiset hankkeensa. Kokeiluun sidotaan myös kaupungin työllisyydenhoidon nykyiset kehittämisvoimavarat. Laskelmat ovat alustavia ja perustuvat näiden palvelujen nykyiseen rahoitukseen.

#### Kokeiluasetelman epävarmuustekijät

Työllisyyskokeilua koskevan erillislain sisältö ei ole vielä hakemusta jätettäessä tiedossa. Työ- ja elinkeinoministeriö ei myöskään ole 5.11.2019 mennessä toimittanut riittäviä tietoja valtiolta kaupungin työnjohtoon siirtyvästä henkilöstöresurssista ja sen laskentaperusteista tai kokeiluun siirtyvästä asiakaskohderyhmästä lukumäärää ja etuusmuotoa lukuun ottamatta. Helsingin kokeiluhakemus tavoitteineen, keskeisine sisältöineen ja toimenpiteineen on siten valmisteltu nämä



rajoitteet huomioiden. Kaupunkia sitovaa hakemusta ei ole käytettävissä olevien tietojen pohjalta mahdollista jättää. Työ- ja elinkeinoministeriö on hakuvaiheessa todennut, että kaupungilla on vielä kokeilulain lausuntokierroksella mahdollisuus vetäytyä kokeilusta. Helsinki arvioi työllisyyskokeilun onnistumisedellytyksiä ja riskejä uudelleen lakiesityksen lausuntokierroksen yhteydessä.

Työllisyyskokeilu kasvattaisi kaupungin lakisääteisten tehtävien määrää. Kokeiluun valittaville kunnille on siksi tarjottava riittävät vaikutusmahdollisuudet lain sisältöä, toimeenpanon teknisiä määrittelyjä ja laskentaperusteita valmisteltaessa. Kokeilun seuraavat osa-alueet on riittävällä tasolla määritettävä ennen lakiesityksen lausuntokierrosta:

1. tehtävien jakautumisperiaatteet ja kokeilujen resursointi
2. hankintayhteistyön periaatteet ELY:n kokeilualueelle kiintiöimiä määrärahoja koskien
3. yhteistyö kokeilun asiakasohjauksessa
4. TE-toimiston yrityspalvelujen tarjonta kokeilualueiden asiakkaille
5. kokeilujen seuranta- ja arviointimenetelmät

Kokeilun onnistumisen kannalta kriittiseksi nousee myös kokeilun alku, jolloin asiakkaat siirtyvät kunnan vastuulle. Nyt esitettyjen aikataulujen mukaan kokeilut alkaisivat muutaman kuukauden kuluttua lainsäädännön päättämisestä.

Kokeiluhakemuksessa ei ole riittävästi avattu keinoja, jolla alueelliset yritys- ja rekrytointipalvelut voidaan tuoda osaksi uudelleen muodostuvia henkilöasiakaspalveluprosesseja. Kokeiluissa olisi oltava mukana sekä työvoiman tarjontaan että kysyntään liittyvät palvelut. Yrityspalveluita on saatava myös kokeilun asiakkaille. Kokeilu tarjoaisi mahdollisuuden muotoilla julkiset työllisyyspalveluiden yritys- ja rekrytointipalvelut kokonaan uudelleen tehokkaammaksi kokonaisuudeksi.

Pääkaupunkiseudun erityispiirteet tulee huomioida kokeilualueiden valinnassa ja samalla estää palvelurakenteen pirstaloituminen. Kaikki pääkaupunkiseudun kaupungit pitää valita kokeiluun, mikäli ne siihen hakeutuvat. Alueen tasapainoisen kehityksen turvaamiseksi on erityisen perusteltuja syitä sille, että työvoimapolitiikan palvelurakenne säilytetään pääkaupunkiseudulla yhdenmukaisena koko kokeilujakson ajan. Pääkaupunkiseudun erityispiirteiden perusteella voidaan poiketa haku- kirjeen viitteellisestä tavoitteesta, jonka mukaisesti enintään 40 prosenttia Uudenmaan TE-toimiston työnhakija-asiakkaista voitaisiin ohjata kokeiluihin. Tämä tarkoittaisi käytännössä yhden kaupungin pois jäämistä kokeilusta, mikä ei ole edellä mainituin perustein kannatettavaa. Uudenmaan TE-toimistoon jää Espoon, Helsingin ja Vantaan ko-



keilusiirtojen jälkeen noin 90 000 asiakasta. Asiakasmäärä on riittävä turvaamaan Uudenmaan TE-toimiston palvelut.

#### Yhteisvalmistelu

Asian on valmistellut kaupunginkanslian elinkeino-osasto yhteistyössä hallinto-, henkilöstö-, talous- ja suunnitteluosastojen kanssa. Kaupungin toimialoista päätösvalmisteluun ja Helsingin hakemuksen laatimiseen ovat osallistuneet sosiaali- ja terveystoimiala sekä kasvatuksen ja koulutuksen toimiala. Helsingin kaupunki on valmistellut kokeiluhakemusta myös yhteistyössä Uudenmaan ELY-keskuksen sekä Uudenmaan TE-toimiston kanssa. Kokeiluhakemusta ja keskeisiä päätöspäätösteiteitä on valmisteltu myös Suomen kuuden suurimman kaupungin välisenä yhteistyönä (Helsinki, Espoo, Tampere, Vantaa, Oulu ja Turku).

#### Toimivalta

Hallintosäännön 8 luvun 2 § mukaan kaupunginhallituksen elinkeinojaosto päättää kaupungin työllisyydenhoidon periaatteista sekä seuraa niiden toteutumista.

#### Asian jatko

Elinkeinojaoston kokouksessa asiaa esittelee maahanmuutto- ja työllisyysasioiden päällikkö Ilkka Haahtela.

Mikäli kaupunginhallituksen elinkeinojaosto tekee ehdotuksen mukaisen päätöksen, elinkeinojohtaja elinkeinojaoston esittelijänä jättää liitteenä olevan hakemuksen työ- ja elinkeinoministeriöön viimeistään 19.11.2019. Tämän jälkeen asian jatkokäsittely kuuluu lainvalmistelun ja lainsäätämisen alaan. Koska monesta kokeilun toteutettavuuteen vaikuttavasta keskeisestä seikasta ei ole vielä riittävä selkoa, kaupunki edellyttää riittäviä vaikutusmahdollisuuksia niiden täsmentämisessä.

Helsingin kaupunki lausuu kokeilulakiesityksestä työ- ja elinkeinoministeriölle. Lausunnon antaa kaupunginhallitus, ja tässä yhteydessä kaupunki vahvistaa osallistumisensa tai voi vielä vetäytyä työllisyyskokeilusta.

#### Esittelijä

elinkeinojohtaja  
Marja-Leena Rinkineva

#### Lisätiedot

Ilkka Haahtela, Maahanmuutto- ja työllisyysasioiden päällikkö, puhelin: 310 25565  
ilkka.haahtela(a)hel.fi  
Johannes Hirvelä, kehittämispäällikkö, puhelin: 310 82535  
johannes.hirvela(a)hel.fi

#### Postiosoite

PL 1  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
kaupunginkanslia@hel.fi

#### Käyntiosoite

Pohjoisesplanadi 11-13  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

#### Puhelin

+358 9 310 1641

#### Faksi

+358 9 655 783

#### Y-tunnus

0201256-6

#### Tilinro

F10680001200062637

#### Alv.nro

F102012566



11.11.2019

Asia/6

---

Eetu Pernu, erityissuunnittelija, puhelin: 310 36085  
eetu.pernu(a)hel.fi

## Liitteet

- 1 TEM:n työllisyyskokeilun hakemuskirje liitteineen
- 2 Helsingin kaupungin hakemus työllisyyden kuntakokeiluun

## Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

## Tiedoksi

Kaupunginkanslia  
Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala  
Sosiaali- ja terveystoimiala



11.11.2019

---

## MUUTOKSENHAKUOHJEET

1

### MUUTOKSENHAKUKIELTO

**Pöytäkirjan 37, 38, 39, 40, 41 ja 42 §:t.**

Tähän päätökseen ei saa hakea muutosta, koska päätös koskee asian valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Sovellettava lainkohta: Kuntalaki 136 §



11.11.2019

---

## Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto

Jan Vapaavuori  
puheenjohtaja

Asta Vennelä  
pöytäkirjanpitäjä

Pöytäkirja tarkastettu

Otto Meri

Mikko Särelä

Elisa Gebhard

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu.

Pöytäkirja on pidetty nähtävänä yleisessä tietoverkossa osoitteessa  
[www.hel.fi](http://www.hel.fi) 21.11.2019.